



PROYECTO "EMPODERAMIENTO SOCIAL Y ECONÓMICO DE LAS MUJERES RURALES DE 3 MUNICIPIOS DEL CORREDOR SECO MADRIZ/ NICARAGUA"

INFORME DE EVALUACIÓN FINAL EXTERNA CON ENFOQUE DE GÉNERO



Equipo Consultor

- Bayardo Rocha.
- Marina Guerrero.
- Karla Molina.
- Lesbia Julia Morales.

Managua, marzo de 2020



ÍNDICE

1. RESUMEN EJECUTIVO:	4
2. INTRODUCCIÓN	9
3. PROPÓSITOS Y CRITERIOS DE LA EVALUACIÓN	9
4. ENFOQUE METODOLÓGICO UTILIZADO DURANTE LA EVALUACIÓN FINAL	10
1. FASE 1. ESTUDIO DE GABINETE:	12
2. FASE 2. TRABAJO DE CAMPO PODRÁ CONTEMPLAR LAS SIGUIENTES ACTIVIDADES:	13
3. FASE 3. PREPARACIÓN Y PRESENTACIÓN DEL INFORME FINAL:	13
5. RESULTADOS DE LAS INTERVENCIONES OBJETO DE ESTUDIO (ÁMBITO SECTORIAL, TEMPORAL Y GEOGRÁFICO):	18
6. ANÁLISIS DE CONTEXTO: CONTEXTO POLÍTICO, SOCIAL Y ECONÓMICO EN EL QUE SE INSCRIBE LA INTERVENCIÓN Y COMO ÉSTA SE RELACIONA CON DICHO ENTORNO:	20
7. ANÁLISIS DE PROCESO: DISEÑO DE LA POLÍTICA DE COOPERACIÓN DE LA ONG Y PROCESO DE GESTIÓN E IMPLEMENTACIÓN DEL CONVENIO DE COOPERACIÓN AL DESARROLLO EN EL PAÍS.	21
8. CONCLUSIONES DE LA EVALUACIÓN. / ANÁLISIS DE LOS CRITERIOS DE EVALUACIÓN.	22
9. RECOMENDACIONES Y LECCIONES APRENDIDAS CONSTRUIDAS POR LAS Y LOS SUJETAS DE DERECHOS:	59
11. BIBLIOGRAFÍA UTILIZADA:	66



Siglas y acrónimos

AeA	Fundación Ayuda en Acción.
AECID	Agencia Española de Cooperación Internacional para el Desarrollo.
BCN	Banco Central de Nicaragua.
BM	Banco Mundial
COSEP	Consejo Superior de la Empresa Privada.
FUNIDES	Fundación Nicaragüense para el Desarrollo y Social
INAFOR	Instituto Nacional Forestal.
INIFOM	Instituto Nicaragüense de Fomento Municipal.
IICA	Instituto Interamericano de Cooperación para la Agricultura
IPSA	Instituto de Protección y Sanidad Agropecuaria
MAG	Ministerio Agropecuario.
MARENA	Ministerio del Ambiente y los Recursos Naturales.
MCN	Movimiento Comunal Nicaragüense
MEFCCA	Ministerio de la Economía Familiar, Comunitaria, Cooperativa y Asociativa.
MIFIC	Ministerio de Fomento Industria y Comercio
OCB	Organización Comunitaria de Base
OCDE	Organización para la cooperación y el desarrollo económico
ODS	Objetivos de Desarrollo Sostenible
OS	Organización Socia
PIB	Producto Interno Bruto
PNDH	Plan de Nicaragua para el Desarrollo Humano
PRONAFODESA	Programa Nacional de Fomento y Desarrollo Apícola
SNPCC	Sistema Nacional de Producción Consumo y Comercio



1. Resumen Ejecutivo.

Fundación Ayuda en Acción cuenta con marco institucional que contribuye a los derechos de las mujeres y a la igualdad de género, se plantea entre sus estrategias el fortalecimiento de las capacidades de las mujeres, con el acceso a conocimientos, acceso y control de recursos y bienes, reconociendo a las mujeres como sujetas de derechos para su autonomía personal y económica. Además, se aborda, la resiliencia ambiental, y sus afectaciones en modo de vida y en el entorno de las personas, como sus consecuencias y causas tanto para mujeres y hombres.

En coherencia con ello, se trabaja en las comunidades de San Lucas, Telpaneca y Tototalpa a través de la ejecución del Proyecto financiado por La Xunta de Galicia "Empoderamiento Social y Económico de las mujeres Rurales de 3 municipios del corredor seco Madriz/Nicaragua". Dicho proyecto inició en mayo 2018, para fortalecer la resiliencia de las mujeres desde lo personal, colectivo y comunitario, contribuyendo al ejercicio de sus derechos y su empoderamiento con el acceso a conocimientos, acceso y control de recursos y bienes, reconociendo a las mujeres.

Con el proyecto, se fortalecieron las capacidades de las mujeres rurales que integran los emprendimientos económicos en los 3 territorios, desde lo organizativo, empresarial y comunitario, para el ejercicio de sus derechos económicos, sociales, culturales y políticos, con un modelo de emprendimiento que pasa por el auto reconocimiento de las mujeres como plenos agentes económicos, impulsando su potencial productivo para el incremento de activos familiares y comunitarios, como factor clave del aumento de la resiliencia, un aspecto que es esencial para abordar la transformación de las comunidades.

Objetivo de la Evaluación.

Facilitar un proceso de Evaluación de los resultados del proyecto: "Empoderamiento Social y Económico de las mujeres Rurales de 3 municipios del corredor seco Madriz/ Nicaragua". Que permita conocer los avances, logros y aprendizajes en los grupos metas, nivel de cumplimiento de los indicadores del proyecto en relación a criterios de calidad.

Se realizó una evaluación final participativa e innovadora, con una mezcla de enfoques cuantitativo y cualitativo, que incluyeron a los y las sujetas de derechos y destinatarias directas, equipos técnicos del proyecto en el ADT del corredor seco, tanto miembros de la Fundación Ayuda en Acción como la del socio local el Movimiento Comunal Nicaragüense, Oficial MEAL Nicaragua y oficial administrativa – financiera de Fundación Ayuda en Acción - Nicaragua.

Fue una evaluación de tipo "cualitativa", en cuanto orientada a valorar los "cambios" alcanzados hasta el momento por el accionar del proyecto en: beneficios alcanzados, capacidad adquiridas por los sujetos de derecho (población meta directa), cambios en comportamientos individuales, grupales y organizacionales en lo que respecta a la incorporación de equidad de género, nuevas masculinidades, gobernanza democrática; y cambios en la participación y liderazgo de las mujeres organizadas a nivel local.

Fue "cuantitativa", en cuanto que se realizaron los conteos correspondientes a lo acordado en los indicadores cuantitativos propuestos para el proyecto, comparando los resultados al



cierre del proyecto, con respecto a los obtenidos en la línea de Base en los indicadores de objetivos y resultados del proyecto.

Metodología empleada en la evaluación.

“Los Términos de Referencia sugieren un utilizar una metodología activa y participativa desde técnicas metodológicas de educación popular, que permitan realizar la evaluación sobre la intervención de las acciones del proyecto, primeramente, desde un análisis documental que pueda brindar las bases para el trabajo en terreno, entrevistas y grupos de discusión con los grupos metas y agentes relevantes en el proceso de implementación del proyecto”

Asimismo, se analizó la calidad del proyecto bajo los estándares de calidad para la evaluación de proyectos de desarrollo de la OCDE (Organización para la cooperación y el desarrollo económico) en relación a su diseño, implementación y resultados. Se analizó la intervención del proyecto, valorando su incidencia en la promoción de la igualdad de género, la sostenibilidad medioambiental y su coherencia con las estrategias sectoriales y los objetivos de desarrollo nacional.

Triangulamos los aspectos cualitativos y cuantitativos, para en la práctica comprender los cambios alcanzados dentro del marco de referencia del propio proyecto. Las principales conclusiones en cuanto a su validez y confiabilidad, se alcanzó por las vías del consenso intersubjetivo (interpretación y sentidos compartidos de los cambios alcanzados) tanto por el equipo de AeA, grupos metas y por las organizaciones involucradas en la acción.

Se aplicaron una serie de instrumentos de recolección de datos (Encuesta socioeconómica aplicada a una muestra de 166 mujeres y 60 hombres para un total de 231 muestras, revisión de informes del proyecto, formato de revisión de visita in situ a 10 iniciativas económicas, para verificar y contabilizar prácticas de resiliencia, gobernanza y equipamiento recibido) y reflexión intersubjetiva (realización de tres grupos focales y tres encuestas de percepción en igual número de municipios, realización de ejercicio del Cambio Más Significativo, taller final con el equipo técnico del proyecto), que fueron previamente revisados, comentados y aprobados por el equipo de AeA, la aplicación de estos instrumentos permitió la aparición de la máxima cantidad y diversidad de voces posible, de todos/as los actores sociales que intervinieron en el proyecto.

Podemos caracterizar el Corredor Seco de Nicaragua como un territorio que no es homogéneo, siendo este el resultado de las diversas interacciones de la sociedad, por su diversa riqueza en cuanto a grupos étnicos, cultura, recursos naturales, economía, actores y relaciones sociales.

El proyecto optó por tomar como población beneficiaria a mujeres rurales de los tres municipios (Totogalpa, Telpaneca, San Lucas) de Madriz originarias de Pueblos Indígenas Chorotegas, en edades de 14 a más 35 años según los datos arrojados por la encuesta. La mayoría tiene una actividad productiva desarrollada, que ha sido apalancada por el proyecto.

Al inicio del proyecto estas mujeres contaban con limitadas capacidades de agencia, sin acceso a recursos productivos, poco conocimiento organizativo y productivo, con carga



horarias en los cuidados y con poca o sin remuneración monetaria, con restringidas oportunidades de desarrollo para el crecimiento económico de su producción por falta de acceso a crédito y tierra, que limita su empoderamiento social y económico. (Documento de proyecto aprobado por la Xunta de Galicia).

La estrategia general utilizada tiene su base en fortalecer procesos de capacitación que apuntaron al fortalecimiento del liderazgo y participación política de las mujeres, capacidad de influencia y gestión de demandas, practicas resilientes al cambio climático, y para ambos grupos, hombres y mujeres, en concienciación sobre identidades de género y nuevas masculinidades, con el propósito de lograr cambios en sus comportamientos, lo cual se realizó utilizando métodos basados en los principios de la pedagogía para la liberación, y educación popular.

El equipo evaluador considera que se avanzó en el alcance del objetivo general en el marco de tiempo que se ejecutó el proyecto, sentando las bases para una futura etapa o fase de estas acciones que conllevarán al logro de un impacto mayor. Sin embargo, aún hay más camino por recorrer para el objetivo general (impacto), que debe ser considerada una meta a largo plazo de AeA “Contribuir al ejercicio de la ciudadanía económica y política de las mujeres rurales, reduciendo su vulnerabilidad personal y social ante los efectos del cambio climático en de los territorios de Totogalpa, Telpaneca y San Lucas en el Corredor Seco de Nicaragua”

Las principales conclusiones de esta evaluación final son:

i. Pertinencia y alineamiento

- El proyecto fue pertinente respecto al contexto actual de Nicaragua, en cuanto que afrontó las dificultades de las mujeres rurales chorotegas para presentar sus demandas a nivel municipal en un marco de gestión basada en derechos, contrario a la tendencia de re-centralización de decisiones de inversión pública.
- La lógica de fortalecer – capacitar – empoderar – emprender, fue una estrategia pertinente y efectiva del proyecto, las mujeres y hombres fueron capaces de fortalecer sus capacidades y mostrar cambios en sus comportamientos y en la generación de ingresos, especialmente en las mujeres organizadas en las iniciativas económicas.
- Una característica importante del proyecto es su innovación en el tema iniciativas económicas de producción apícola y tiene el potencial de ser replicado o extendido en otras zonas del corredor seco de Nicaragua.
- El proyecto tuvo un alineamiento efectivo con las políticas gubernamentales y planes municipales, considerando que desde su diseño se procuró intencionalmente la consonancia, armonización y alineamiento con distintas políticas estatales relacionadas a las mujeres rurales, expresadas en el Plan Nacional de Desarrollo Humano, en los temas de liderazgo y empoderamiento de las mujeres, como protagonistas y sujetas de derecho a la participación política, económica y social.

ii. Eficacia

- Desde una óptica de cambios alcanzados, se puede afirmar que los cambios identificados en esta evaluación final corresponden con los resultados esperados y el objetivo inmediato establecidos en el marco lógico del proyecto.



- El “marco lógico” aprobado consta de un objetivo inmediato, y tres resultados esperados con una relación de causalidad directa sobre el objetivo general, los tres resultados aportan al objetivo inmediato.
- El objetivo general (impacto) debe ser considerado una meta a largo plazo de la estrategia de país Ayuda en Acción en Nicaragua “Contribuir al ejercicio de la ciudadanía económica y política de las mujeres rurales, reduciendo su vulnerabilidad personal y social ante los efectos del cambio climático en de los territorios de Totogalpa, Telpaneca y San Lucas en el Corredor Seco de Nicaragua.
- Respecto a los otros indicadores propuestos, se puede establecer que hubo un cumplimiento de todas las metas propuestas y en la mayoría de los indicadores un sobrecumplimiento de la meta.

iii. Eficiencia

- Los gastos directos del proyecto fueron utilizados de manera estratégica. Se puede afirmar que los resultados obtenidos de acuerdo a los indicadores del proyecto señalan esta tendencia.
- La gerencia del proyecto; su equipo técnico y administrativo ejecutó desde un enfoque de gestión por resultados, logrando la eficiencia en la ejecución de las actividades en el tiempo y recursos programados en el nuevo cronograma.

iv. Impacto

- El equipo evaluador considera que se avanzó en el alcance del objetivo general en el marco de tiempo que se ejecutó el proyecto, sentando las bases para una futura etapa o fase de prolongación de estas acciones que conllevarán al logro de un impacto mayor.
- La percepción de las y los participantes de la evaluación final es que mejoraron sus capacidades en temas de autoestima, liderazgo, equidad de género, nuevas masculinidades, cambio climático, incidencia política y empoderamiento económico de las mujeres rurales, las Autoridades Locales fueron gradualmente reconociendo a esas comunidades como sujetas de derechos y capacidad de exigir su cumplimiento, mediante acciones de incidencia política.
- Las autoridades locales, tanto del nivel municipal como departamental encuentran un interlocutor legítimo e importante en las organizaciones de mujeres logrando priorizar sus propuestas y avanzar en el cumplimiento de sus políticas institucionales o en los objetivos de los planes de desarrollo municipal.

v. Sostenibilidad

- La existencia de un equipo técnico multidisciplinario es clave para mejorar el resultado final y optimizar los recursos en el proceso.
- Las comunidades se muestran decididas a sostener los procesos de incidencia y restitución de derechos aun sin financiamiento externo, con recursos comunitarios.
- El volumen de personas capacitadas en los 3 municipios, es un elemento clave de sostenibilidad social, aunque se argumente que existe una alta migración y por rotación de liderazgos en esas comunidades, especialmente en la población joven, consideramos



- que las experiencias grupales y la reiteración de actividades durante estos dieciocho meses, han dejado un bagaje de conocimientos que se pueden reproducir fácilmente.
- La formación y capacitación a las mujeres y hombres del proyecto en la escuela de resiliencia garantiza el conocimiento de las consecuencias del cambio climático, el reconocimiento de la necesidad de implementar prácticas resilientes, garantizan la sostenibilidad ambiental del proyecto, unido al seguimiento de las instituciones del estado encargadas del tema.
 - El proyecto logró establecer coordinaciones efectivas con instituciones encargadas del tema a nivel local, por ejemplo, con INAFOR, con quienes se coordinaron acciones de capacitación sobre viveros, realización de jornadas de reforestación, charlas sobre cómo prevenir los incendios forestales y agropecuarios, logrando llegar a las 10 comunidades de los tres municipios de Telpaneca, Totogalpa y San Lucas.

vi. Equidad de género

- El proyecto fue diseñado con perspectiva de equidad de género, con mayor énfasis en discriminación positiva hacia las mujeres, lo cual en el contexto nicaragüense es muy acertado. Se puede constatar resultados a corto y largo plazo de posicionamiento de necesidades prácticas e intereses estratégicos de las mujeres en las propuestas presentadas, aprobadas y ejecutadas como resultado de las actividades de incidencia en los municipios.
- Podemos concluir que las propuestas presentadas con componentes de equidad de género tienen un balance entre la resolución de necesidades prácticas y el abordaje de intereses estratégicos de las mujeres. Lo cual es una tendencia aceptable en el contexto actual de Nicaragua.
- La formación en nuevas masculinidades, fue pertinente debido a que los procesos de empoderamiento de las mujeres deben ir acompañados con procesos de cambio en los hombres. Este proceso permitió identificar, cuestionar las relaciones de poder entre los géneros, así como las acciones que deben emprenderse para actuar sobre los factores de género y creación de las condiciones de cambio que permitan avanzar en la construcción de la igualdad de género.
- Las innovaciones deben estar acompañadas con intercambios experiencias de otros grupos de mujeres que están desarrollando iniciativas apícolas para conocer los aciertos, desaciertos de la cadena de valor de la miel. Con esto se conoce el porcentaje de mujeres que quieren desarrollar la actividad productiva.

vii. Diversidad cultural

- Se puede afirmar que el proyecto integró una perspectiva de inclusión, y respeto a las características y particularidades culturales en cada uno de los municipios donde se ejecutó el proyecto, considerando su identidad Chorotega.
- A manera de reflexión para Fundación Ayuda en Acción y el Movimiento Comunal Nicaragüense, quienes tienen ámbito de acción en territorios del pueblo indígena chorotega, deben iniciar a integrar a sus estrategias de acción el enfoque intercultural y las perspectivas de los derechos colectivos en los futuros proyectos que se ejecuten. Y formar al equipo técnico y administrativo en este enfoque.



- El proceso de inclusión direccionado conscientemente hacia las mujeres (con perspectiva de equidad de género) permitió un efecto directo en su bienestar personal, familiar y comunitario (ver testimonios de Cambios Más Significativos); e indirecto, en la forma de ver, sentir y pensar de los hombres de sus familias y comunidades que no necesariamente fueron beneficiarios del proyecto por medio de capacitaciones.

2. Introducción

Fundación Ayuda en Acción cuenta con marco institucional que contribuye a los derechos de las mujeres y a la igualdad de género, se plantea entre sus estrategias el fortalecimiento de las capacidades de las mujeres, con el acceso a conocimientos, acceso y control de recursos y bienes, reconociendo a las mujeres como sujetas de derechos para su autonomía personal y económica. Además, se aborda, la resiliencia ambiental, y sus afectaciones en modo de vida y en el entorno de las personas, como sus consecuencias y causas tanto para mujeres y hombres.

En coherencia con ello, se trabaja en las comunidades de San Lucas, Telpaneca y Totogalpa a través de la ejecución del Proyecto financiado por La Xunta de Galicia "Empoderamiento Social y Económico de las mujeres Rurales de 3 municipios del corredor seco Madriz/Nicaragua". Dicho proyecto inició en mayo 2018, para fortalecer la resiliencia de las mujeres desde lo personal, colectivo y comunitario, contribuyendo al ejercicio de sus derechos y su empoderamiento con el acceso a conocimientos, acceso y control de recursos y bienes, reconociendo a las mujeres.

Con el proyecto, se fortalecieron las capacidades de las mujeres rurales que integran los emprendimientos económicos en los 3 territorios, desde lo organizativo, empresarial y comunitario, para el ejercicio de sus derechos económicos, sociales, culturales y políticos, con un modelo de emprendimiento que pasa por el auto reconocimiento de las mujeres como plenos agentes económicos, impulsando su potencial productivo para el incremento de activos familiares y comunitarios, como factor clave del aumento de la resiliencia, un aspecto que es esencial para abordar la transformación de las comunidades.

Objetivo de la Evaluación.

Facilitar un proceso de Evaluación de los resultados del proyecto: "Empoderamiento Social y Económico de las mujeres Rurales de 3 municipios del corredor seco Madriz/ Nicaragua". Que permita conocer los avances, logros y aprendizajes en los grupos metas, nivel de cumplimiento de los indicadores del proyecto en relación a criterios de calidad.

3. Propósitos y criterios de la evaluación.

La Evaluación Final del proyecto responde a elementos relacionados a los objetivos del proyecto:

1. La generación de procesos de aprendizaje que permitan obtener conclusiones útiles para mejorar la metodología, estrategias y aspectos temáticos específicos vinculados al proceso de empoderamiento de las mujeres rurales y la resiliencia de sus medios de vida, alcanzados con el proyecto en los municipios de Totogalpa, Telpaneca y San Lucas del Corredor Seco Madriz/Nicaragua.



2. El avance en el fortalecimiento de las capacidades de liderazgo y participación de las mujeres en la gestión de sus agendas, durante la ejecución del proyecto y el impacto generado en sus organizaciones a nivel comunitario.
3. Nivel de reconocimiento de las mujeres como sujetas de derechos, capacidad de promoción de cambios en las relaciones de género con equidad hacia la igualdad de género y musicalidades positivas.
4. Capacidad de organización en emprendimientos económicos que contribuyan reducir la vulnerabilidad personal y social de las mujeres.
5. Contribución y aporte de valor por parte de organizaciones locales, organizaciones comunitarias y población meta.

En cuanto a la utilidad de esta evaluación, se espera obtener aprendizajes y recomendaciones respecto a elementos claves en la intervención de AeA:

1. Identificar y compartir las lecciones aprendidas en la ejecución del proyecto.
2. Utilizar las conclusiones y recomendaciones de la evaluación para perfeccionar la actuación en la consecución de los objetivos en otros proyectos.
3. Ofrecer orientación para la definición de estrategias para el mediano y largo plazo de AeA.

4. Enfoque metodológico utilizado durante la evaluación final

Se realizó una evaluación final participativa e innovadora, con una mezcla de enfoques cuantitativo y cualitativo, que incluyeron a los y las sujetas de derechos y beneficiarias, equipos técnicos del proyecto en el ADT del corredor seco, tanto miembros de la Fundación Ayuda en Acción como la del socio local el Movimiento Comunal Nicaragüense, Oficial MEAL Nicaragua y oficial administrativa – financiera de Fundación Ayuda en Acción - Nicaragua.

Fue una evaluación de tipo “cualitativa”, en cuanto orientada a valorar los “cambios” alcanzados hasta el momento por el accionar del proyecto en: beneficios alcanzados, capacidad adquiridas por los sujetos de derecho (población meta directa), cambios en comportamientos individuales, grupales y organizacionales en lo que respecta a la incorporación de equidad de género, nuevas masculinidades, gobernanza democrática; y cambios en la participación y liderazgo de las mujeres organizadas a nivel local.

Fue “cuantitativa”, en cuanto que se realizaron los conteos correspondientes a lo acordado en los indicadores cuantitativos propuestos para el proyecto, comparando los resultados al cierre del proyecto, con respecto a los obtenidos en la línea de Base en los indicadores de objetivos y resultados del proyecto.

a) Metodología empleada en la evaluación.

“Los Términos de Referencia sugieren un utilizar una metodología activa y participativa desde técnicas metodológicas de educación popular, que permitan realizar la evaluación sobre la intervención de las acciones del proyecto, primeramente, desde un análisis documental que pueda brindar las bases para el trabajo en terreno, entrevistas y grupos de discusión con los grupos metas y agentes relevantes en el proceso de implementación del proyecto “



Retomando la sugerencia, se aplicó una metodología participativa e innovadora con una mezcla de enfoques cuantitativo y cualitativo, sin perder una mirada externa, que permitió valorar los procesos y resultados alcanzados durante el período a evaluar.

Asimismo, se analizó la calidad del proyecto bajo los estándares de calidad para la evaluación de proyectos de desarrollo de la OCDE (Organización para la cooperación y el desarrollo económico) en relación a su diseño, implementación y resultados. Se analizó la intervención del proyecto, valorando su incidencia en la promoción de la igualdad de género, la sostenibilidad medioambiental y su coherencia con las estrategias sectoriales y los objetivos de desarrollo nacional.

Triangulamos los aspectos cualitativos y cuantitativos, para en la práctica comprender los cambios alcanzados dentro del marco de referencia del propio proyecto. Las principales conclusiones en cuanto a su validez y confiabilidad, se alcanzó por las vías del consenso intersubjetivo (interpretación y sentidos compartidos de los cambios alcanzados) tanto por el equipo de AeA, grupos metas y por las organizaciones involucradas en la acción.

Se aplicaron una serie de instrumentos de recolección de datos (Encuesta socioeconómica aplicada a una muestra de 166 mujeres y 60 hombres para un total de 231 muestras, revisión de informes del proyecto, formato de revisión de visita in situ a 10 iniciativas económicas, para verificar y contabilizar prácticas de resiliencia, gobernanza y equipamiento recibido) y reflexión intersubjetiva (realización de tres grupos focales y tres encuestas de percepción en igual número de municipios, realización de ejercicio del Cambio Más Significativo, taller final con el equipo técnico del proyecto), que fueron previamente revisados, comentados y aprobados por el equipo de AeA, la aplicación de estos instrumentos permitió la aparición de la máxima cantidad y diversidad de voces posible, de todos/as los actores sociales que intervinieron en el proyecto.

El equipo evaluador y del proyecto de AeA concertó llegar al mayor número posible de personas sujetas de derecho y beneficiarias del proyecto, de tal forma, que se aplicaron 169 con un nivel de confianza de 95% y con un margen de error del 5% encuestas a mujeres destinatarias directas sujetas de derecho y a 62 hombres sujetos de derecho y destinatarios directos para un total de encuestas de 231 encuestas (ver anexo 1 con el formato de la encuesta).

Se aplicaron instrumentos de recolección de percepciones individuales y grupales diseñados exclusivamente para el proyecto. El formato general fue el de una entrevista de grupo focal, durante la cual se aplican otros instrumentos de recolección de percepciones grupales, tales como “antes era así... ahora es así”; historias de cambios más significativos (Ver anexos 2, 3 y 4)

Como corolario del proceso de evaluación participativa, se recopilaron lecciones aprendidas durante el período de ejecución.

Los distintos instrumentos aplicados nos dieron información para responder la serie de preguntas para cada uno de los aspectos a evaluar del Proyecto: pertinencia y alineamiento, eficacia, eficiencia, impacto, sostenibilidad (institucional, financiera, socioeconómica y ambiental), equidad de género, diversidad cultural.



Evaluamos la incidencia del contexto en la ejecución y los resultados del proyecto, para ellos realizamos un ejercicio de línea de tiempo de la ejecución del proyecto (ver anexo 5), iniciando como punto cero la formulación y diseño del proyecto hasta su finalización, en cada una de estas etapas recorridas fuimos identificando con el equipo del proyecto los principales hitos FACTORES INTERNOS Y FACTORES EXTERNOS que influenciaron directamente los efectos y el impacto final del proyecto; y que son “razones” o “explicaciones” que utilizamos en aspectos de pertinencia y sostenibilidad.

Las entrevistas a informantes claves miembros de instituciones municipales o departamentales del estado más el análisis de las políticas y estrategias de Estado pertinentes a las instituciones que trabajan en el territorio nos permitió elaborar un análisis del entorno institucional -político, social y económico en el que se desarrolló la intervención y su relación, valorando el nivel de afectación positiva o negativa en la implementación del proyecto y determinar si ha sido un entorno habilitante para el proyecto.

Pasos que se siguieron durante el proceso de evaluación final

1. Fase I. Estudio de gabinete:

- Reunión de concertación con equipo de Fundación AeA (3 personas del equipo, y 2 miembros del equipo evaluador), en la cual se ajustaron los detalles de la propuesta técnica – económica y del contrato de la consultoría externa.
- Análisis de la documentación disponible sobre la actuación del Programa Nacional de Ayuda en Acción en Nicaragua (Plan estratégico de Ayuda en Acción, Estrategia para el Desarrollo Rural Territorial del Corredor Seco de Madriz, Agenda de desarrollo socioeconómica de Telpaneca, Agenda de desarrollo socioeconómica de San Lucas, Estrategia de desarrollo socioeconómica de Totogalpa, Curricula Escuela de Resiliencia, Bases Convocatoria Exterior Xunta Galicia, documento de proyecto aprobado, línea de base, informes intermedios, informe financiero final).
- Análisis de la documentación disponible relativa a la formulación, diseño, seguimiento y gestión del proyecto (ficha del proyecto, línea de base, informes intermedios).
- Identificación y examen que vinculó los temas que tienen que ver con la ejecución del proyecto de la documentación referente al contexto institucional y socio-económico del país versus las estrategias nacionales, regionales y locales de desarrollo.
- Identificación de informantes claves, representante de las instituciones estatales y no estatales que fueron identificadas de previo en el documento del proyecto y que son mencionadas en el informe intermedio y la línea de base. Estos informantes fueron posteriormente válidos y contactados por el equipo del proyecto en el territorio.
- Estudio de la documentación administrativa y técnica en la que se basaron las distintas actuaciones ejecutadas o en curso, así como un una clasificación y comparación o contraste de los datos y conclusiones de todas las fuentes consultadas.
- Definición de muestra estadística representativa del territorio en la zona de intervención del proyecto Creación de herramienta estadística en línea, de acuerdo al Nº de preguntas de la encuesta para el territorio y colectivos metas.
- Creación de herramienta online para captura de variables de encuestas, guías de grupos focales y entrevistas y luego el procesamiento en Excel (ver anexo 6).



- Plan de trabajo (Ruta lógica de visitas de campo) validado con la coordinación del proyecto y equipo técnico, instrumentos que aseguren la pertinencia para la captación de la información. Anexo 7
- Delineación de las herramientas metodológicas para la selección de datos e información.
- Elaboración de los instrumentos para la evaluación (validados por el equipo de AeA).

2. Fase 2. Trabajo de campo podrá contemplar las siguientes actividades:

- El Equipo Consultor elaboró una programación con la coordinación del proyecto y equipo técnico AeA, que incluyó la planificación de visitas de campo, reuniones, presentaciones de avances y demás coordinaciones.
- Se acordó una muestra representativa de 166 mujeres (nivel de confianza de 95% margen de error del 5%, ver formula aplicada en anexo 5) y 62 hombres (en este caso la muestra es menor de manera intencionada ya que la gran mayoría de actividades – resultados e impacto del proyecto fue con mujeres) con el equipo de AeA que fue aplicada en los municipios de Telpaneca, San Lucas y Totogalpa, todos pertenecientes al departamento de Madriz.

	Municipios	Comunidades beneficiarias
1	Telpaneca	Los Ranchos, Las Trojas = 2
2	San Lucas	Río arriba, La manzana, El porcal = 3
3	Totogalpa	Agua dulce, Wascasoni, Buena vista, El mamel, La Ceiba = 5

Cuadro no.1 territorios

- Capacitación del personal local sugerido por el equipo de AeA, encargado de aplicar los instrumentos en campo, en formato electrónico para correr en teléfono móvil o tableta, a fin de optimizar el tiempo para la integración, consolidación y análisis de información. El equipo estuvo conformado por cinco personas, uno de ellos asumió la función de coordinador y encuestador, el resto fueron encuestadores.
- Realización de entrevistas a diez informantes claves en el territorio (ver anexos con cuadro nombre de informantes y la institución de procedencia) y solicitud de información adicional a otras organizaciones como garantes de derechos o autoridades municipales.
- Realización de encuestas y grupos focales con los grupos metas del proyecto
- Redacción del borrador del Informe de Trabajo de Campo, que incluirá una memoria de las actividades realizadas en esta fase (entrevistas, reuniones, visita a proyectos, encuestas o grupos de trabajo con beneficiarios. Anexo 8).

3. Fase 3. Preparación y presentación del Informe Final:

- El equipo evaluador redactó un borrador del Informe Final, el cual se discutió con el equipo del proyecto: dos técnicas de ADT Madriz, la Oficial Administrativa Financiera, el Coordinador del MCN en Madriz, y equipo de AeA en Managua, el Oficial nacional MEAL y la Oficial de Programa Derechos Humanos, Genero y Migración, hasta la obtención de la versión definitiva.

- Una vez entregado el Informe Final, el equipo evaluador espera la invitación a participar en las actividades de presentación de resultados según la fecha que proponga la Fundación Ayuda en Acción.

Durante la evaluación se consultaron directamente mediante la aplicación de una encuesta al siguiente número de mujeres y hombres:

Distribución de las destinatarias y destinatarios directos del proyecto		
Valor	Frecuencia	Porcentaje Muestra
Femenino	169	73%
Masculino	62	27%
Total	231	100%



Fuente: "Empoderamiento Social y Económico de las mujeres Rurales de 3 municipios del corredor seco Madriz/ Nicaragua".

Institución - Organización	Cargo	Número
MEFCCA	Delegado departamental	1
Coordinadora de los Pueblos Indígenas Chorotegas del Norte de Nicaragua.	Presidente	1
Alcaldía de Telpaneca.	Alcaldesa.	1
INAFOR	Técnica	1
INTA	Delegado departamental	1
Alcaldía de Totogalpa	Director de Planificación.	1
Alcaldía de San Lucas.	Alcalde y técnico de la UMAS	2
Movimiento Comunal Nicaragüense - Madriz.	Coordinador departamental y técnico	2
Total entrevistados		10

Fuente: Evaluación final con enfoque de género del proyecto "Empoderamiento Social y Económico de las mujeres Rurales de 3 municipios del corredor seco Madriz/ Nicaragua".

Instrumentos aplicados durante el trabajo de campo

1. Para población sujeta de derecho y beneficiaria
 - Encuesta socioeconómica.
 - Entrevista de Grupo Focal
 - Encuesta de Percepción Grupal
 - Cambio Más Significativo (3 historias elegidas por municipio)
2. Funcionarios Públicos
 - Entrevista Individual semi-estructurada.



3. Equipo del proyecto de AeA y MCN

- Se realizó una entrevista semi-estructurada con el representante del Movimiento Comunal Nicaragüense en Madriz.
- Se realizó una entrevista con personal de administración y finanzas a quienes se solicitó información sobre la ejecución presupuestaria.
- Al finalizar el trabajo de campo se realizó un taller final con el equipo técnico del proyecto que incluye AeA y MCN. Durante el taller las participantes pudieron realizar observaciones, ajustar datos y presentar nuevas conclusiones y lecciones aprendidas.

a) Condicionantes y limitantes del estudio

Expresar las limitaciones y condicionantes de un estudio de este tipo, siempre es un ejercicio de honestidad y transparencia profesional, una tarea que como consultores no se puede obviar. Muchos piensan que las limitaciones restan valor a la investigación o informe de evaluación. Sin embargo, es todo lo contrario, expresar las limitaciones de un estudio nos proporciona una mayor validez y rigurosidad al proceso de investigación desarrollado.

Cuando se explica y comentan limitaciones y condicionantes de la evaluación evidenciamos un mayor dominio de las características de la población y del proyecto evaluado, de la metodología e instrumentos aplicados, del alcance de los resultados obtenidos y del cuerpo teórico o supuestos políticos, institucional, sociales, culturales, ambientales y económicos en que se basó el diseño del proyecto, o sea, que lejos de demeritar los hallazgos obtenidos les brinda un valor añadido de rigurosidad y validez.

En el caso de esta evaluación logramos llegar a la población objetivo (sujetos de derechos destinatarias directas del proyecto), al elegir una muestra representativa del total de la población meta de mujeres, en el caso de los hombres al ser un grupo con menor participación y peso en los resultados y actividades del proyecto, se decidió elegir una muestra más pequeña. Una condicionante a mencionar en este punto, es que se contaba con un presupuesto limitado, el equipo tuvo que ajustar los montos y rubros para que se lograra alcanzar la muestra solicitada por AeA.

En el caso del número de participantes en los grupos focales en dos de los tres municipios fue un número menor al sugerido en el diseño de los instrumentos, principalmente en el de participantes hombres, por lo que en la mayoría de los casos se trabajó con un grupo de mujeres y otro mixto, solo en el caso de Totogalpa se logró trabajar un grupo completo de hombres y otro de mujeres. Sin embargo, la muestra va dentro del rango permitido para la realización de un grupo focal.

Es muy difícil hacer predicciones sobre el número de participantes, porque siempre hay factores externos condicionantes, por ejemplo, de tipo social, ya sea por participación en actividades previamente agendadas, reunión escolar, participación en actividades de la Iglesia. O condicionantes socioeconómicos como la migración estacional, que afectó la convocatoria a los grupos focales en el municipio de Telpaneca, personas que estuvieron involucradas en el proyecto pero que han debido emigrar para trabajar de manera temporal en la recolección y procesamiento de tabaco.



Y condicionantes internos, por hacer la convocatoria con poco tiempo de anticipación, hacerla en horas en que las mujeres realizan trabajo o están estudiando.

En el caso de la muestra para la aplicación de la encuesta esta pudo lograr la meta prevista, combinando estrategias ya sea la visita casa a casa y utilizando días adicionales para completar la muestra. Es importante mencionar que las comunidades son rurales, con difícil acceso por carreta, y distantes entre sí.

Otra limitante en la aplicación del grupo focal fue el factor económico ya que, al haber finalizado el proyecto, no se contaba con recursos para la movilización y pago de algún tipo de alimentación para las y los participantes, en este caso el equipo consultor ajustó la herramienta y la aplicó en menor tiempo para asegurar el regreso de las y los participantes antes de las horas de comida.

Un condicionante interno que no debemos soslayar es el poco tiempo disponible para la realización del estudio – evaluación, entre el tiempo de recolección de información y su posterior procesamiento para elaborar un primer borrador de informe solo transcurrieron 5 días el equipo se dedicó de manera completa y creativa para revisar, analizar y extraer las conclusiones pertinentes solicitada en los términos de referencia.

El factor tiempo fue una limitación de la investigación – evaluación, algunas cuestiones de interés precisan un tratamiento complementario con mayor tiempo, por ejemplo, lo expresado en los grupos focales por algunas participantes de integrar hombres a las iniciativas apícolas para que puedan colaborar en actividades físicas de fuerza, como el traslado de colmenas.

En relación a la validación de los instrumentos, pese a las limitaciones de tiempo, se han obtenido resultados satisfactorios tanto en su aplicación como en la validez de la información recabada.

Se debe mencionar que no hubo condicionantes de tipo político o institucional ya que todas las instituciones locales y departamentales consultadas se mostraron colaboradoras y anuentes a ofrecer información de su participación en el proyecto.

b) Preguntas de la evaluación (Matriz de preguntas):

CRITERIOS CAD – OCDE

CRITERIOS DE EVALUACIÓN	PREGUNTAS GENERADORAS
PERTINENCIA Y ALINEAMIENTO	<p>¿El proyecto respondió a necesidades percibidas por las mujeres rurales? Si algunos objetivos de la intervención siguen siendo válidos una vez finalizadas las intervenciones: ¿En qué medida no fueron resueltos por la intervención y por qué?</p> <p>¿Las personas beneficiarias conocen y están satisfechas con los productos, resultados y servicios ofrecidos por este proyecto? ¿El proyecto tuvo sinergia (alineado) con las políticas gubernamentales y planes municipales, sector privado?</p>
EFICACIA	<p>¿Al final del Proyecto, en qué medida se logró el propósito y los objetivos del proyecto? y ¿Cómo y por qué se lograron o no?</p>
EFICIENCIA	<p>¿La gerencia del proyecto ejecutó desde un enfoque de gestión por resultados? ¿Fue la inversión per-cápita suficiente para lograr los</p>



	objetivos deseados? Si en caso no lo fue: ¿Qué componentes deberían ser descartados y/o agregados para complementar la intervención de una forma más eficiente desde el punto de vista económico?
IMPACTO	¿Hubo mejoría en la vida de las Mujeres y hombres involucrados en el proyecto? ¿Se logró promover cambios en los grupos metas desde el enfoque de derechos y de género? ¿Se promovió la organización, participación y liderazgo en los grupos de mujeres en iniciativas de emprendimiento económico con énfasis en la apicultura? ¿Los resultados de las intervenciones fueron producto de los conocimientos y habilidades adquiridas o mejoradas por parte de las mujeres y hombres involucrados en el proyecto, y de líderes comunitarios y/o gobiernos locales?
SOSTENIBILIDAD GENERAL (INSTITUCIONAL, FINANCIERA, SOCIO-ECONÓMICA Y AMBIENTAL)	¿Los recursos humanos, ejecutivos y gestores quedaron suficientemente capacitadas-os sobre la ruta metodológica y las tareas requeridas para replicar y magnificar el alcance de las lecciones aprendidas de este proyecto? ¿El proceso de formación, capacitación y asistencia técnica los grupos metas involucró otros sectores como el sector productivo u otras instituciones en busca de la coherencia y pertinencia de los cambios en iniciativas de emprendimiento para el desarrollo local? ¿El enfoque de los procesos de formación y capacitación a las mujeres y hombres del proyecto ha incluido el componente de empoderamiento social, económico hacia la autonomía de las mujeres, resiliencia y cambio climático? ¿Incluyen estos procesos el cuidado y protección a los recursos naturales teniendo en cuenta las características del corredor seco en Madriz? ¿Contribuyó el proyecto a la estrategia Nacional Ambiental y de Cambio Climático?
EQUIDAD DE GÉNERO	¿Fue integrada una perspectiva de género en la implementación del proyecto que permita una mayor equidad en el acceso a oportunidades de participación, organización y liderazgo de las mujeres que contribuya a su autonomía? y ¿cuáles son los resultados que lo demuestran ¿cómo beneficiarias del proyecto? ¿las mujeres desde su rol tradicional en las zonas rurales, qué cambios han experimentado al convertirse en mujeres emprendedoras? ¿se han beneficiado en el proyecto para fortalecer sus habilidades capacidades para emprender a nivel personal, familiar y comunitario? ¿Las acciones del proyecto han permitido mejora la participación y el empoderamiento de las mujeres en los municipios de intervención, hacia un mejor nivel de vida? ¿Contribuye el proyecto a que las mujeres cuenten con oportunidades para la generación de ingresos económicos?
DIVERSIDAD CULTURAL	¿Fue integrada deliberadamente una perspectiva de inclusión, teniendo en cuenta que los territorios de intervención del proyecto son comunidades indígenas, respetando las características y particularidades culturales en cada municipio? ¿Se priorizó el segmento de mujeres jóvenes en situación de alta vulnerabilidad socioeconómica, haciendo prioridad a los grupos de mujeres en sus diferentes roles en cada municipio? Si la respuesta es afirmativa,



evidenciar los resultados de ese proceso de inclusión.
--

5. Resultados de las intervenciones objeto de estudio (ámbito sectorial, temporal y geográfico):

El marco legal de la actividad apícola en Nicaragua está reglamentado por las Norma técnica obligatoria nicaragüense de producción animal ecológica, NTON 11 009-07 Aprobada el 05 de noviembre del 2008, Publicada en La Gaceta No. 162 y 164 del 27 y 31 de agosto del 2009, en el inciso 4.11 detalla sobre Apicultura y productos de la apicultura.

Asimismo, el gobierno creó un programa denominado PRONAFODESA. Consiste en la estrategia general del sector apícola de Nicaragua, y será ejecutado durante el período comprendido entre el año 2010 y el 2020. Este programa supone un desarrollo y crecimiento de forma ordenada de las intervenciones en el sector, así como una coordinación y organización con las instituciones gubernamentales y no gubernamentales.

El entorno jurídico de la promoción de la igualdad de género y autonomía de las mujeres, tiene como base “La ley de igualdad de derechos y oportunidades” (Ley 648) cuyo objetivo es promover la igualdad y equidad en el goce de los derechos humanos, civiles, políticos, económicos, sociales y culturales entre hombres y mujeres, descrita en los capítulos del II al VI.

Datos sobre Apicultura en Nicaragua

La apicultura en Nicaragua ha venido creciendo en las dos últimas décadas producto de inversiones públicas y privadas que han promovido el aumento en el número de productores e infraestructura en función del aumento de la producción de miel.

Existe una alta concentración en 5 zonas geográficas de colmenas (80%) siendo: León con el 21%, Chinandega con el 20%, Boaco con el 16%, Managua con el 14% y Matagalpa con el 9%; la mayor parte del territorio no presenta avance de la apicultura, es decir el restante 20% de colmenas se encuentran distribuidas en 10 Departamentos, más en donde se reporta actividad apícola. Este porcentaje de territorio no presenta avance de la apicultura. El 87% de los apicultores son hombres y el 13% mujeres.

La apicultura es considerada como una actividad productiva secundaria por micro, pequeños y medianos empresarios. Los datos reportados por el Censo Nacional Apícola del 2006, indican que a nivel nacional existen aproximadamente unos 2.000 apicultores atendiendo 23.000 colmenas, de las cuales 5.000 son catalogadas como ecológicas y certificadas con un promedio anual de producción por colmena de 13 kg (MIFIC, 2009).

En el año 2003, según el MIFIC la producción de miel fue de 158,4 tm. La producción en el año 2016, estimada por CONAMIEL, se estima hasta las 1.000 tm.

Como impactos positivos de la apicultura cabe decir que es un medio útil para el fortalecimiento de los sistemas de vida y desarrollo, porque usa y produce una serie de bienes. Podemos mencionar las siguientes oportunidades que tiene esta actividad:

- Alto potencial de la flora apícola nacional.
- Demanda insatisfecha del mercado internacional de la miel.
- Creciente interés del sector público y privado por el rubro.



- Comercialización de la miel con valor agregado.

Entre otros beneficios podemos mencionar:

- La polinización de las plantas en flor, salvajes o cultivadas, es indispensable para que la vida continúe sobre la tierra. Este proceso esencial es de un valor inestimable.
- La miel es un producto popular y gusta a buena parte del mundo. Tradicionalmente, en casi todas las sociedades, la miel ha tenido una función medicinal y nutritiva. Ya sea fresca al nivel de poblado o en envases sofisticados, la miel produce rentas y puede crear medios de vida y desarrollo en varios sectores dentro de una misma sociedad.
- La cera de abeja es un producto importante de la apicultura.
- Los otros productos de la apicultura, como: polen, propóleos y la jalea real pueden ser producidos y comercializados, aunque se necesiten técnicas y materiales.
- Los apicultores y otros miembros de la comunidad pueden generar bienes usando la miel, la cera de abeja, etc. en la elaboración de productos derivados.
- Los productos de la apicultura son usados para la Apiterapia en muchas sociedades
- La miel de abeja, la cera y sus productos derivados, tales como velas, vino y productos alimenticios, tienen valor cultural en muchas sociedades.

Estudios realizados por organizaciones y programas como el PRONAFODESA, MIFIC, CEIJICA, IICA indican que el sector apícola se ha desarrollado con una serie de limitaciones relacionadas a aspectos de producción, financiamiento, comercialización y políticas sectoriales que no le permiten una óptima competitividad en el mercado externo, sin embargo, tiene la seguridad de trabajar con un rubro de grandes oportunidades por su demanda internacional.

En el territorio de Madriz, predominan las áreas de pasto en el 18.3%, conformado por pastos naturales con pocos árboles y bajo manejo extensivo, las áreas de cultivo y/o pasto natural ocupan el 7.9%. Las áreas de cultivos anuales representan el 13.4% del territorio conformado por cultivos de granos básicos, hortalizas y tacotales.

La sequía es uno de los factores que más afectan los procesos de floración en el área de intervención, por lo que entre mayor es el área con probabilidad alta de sequía, mayores son las necesidades de trashumancia que de practicarse aumentan los costos de producción y el riesgo de pérdida de colmenas.

Es necesario tomar en cuenta la incidencia que el cambio climático genera en el entorno y en la actividad apícola, dado que se presenta interacción modificada, negativamente, entre las abejas y las plantas, lo que provoca impactos indirectos como son la variación del volumen de producción, o bajos niveles de productividad por colmena, el cambio en la planeación del manejo, el incremento de los costos y por tanto la reducción de los márgenes de comercialización que obstaculizan la competitividad del sector, sumado a prácticas de mal manejo en la producción por ciertos apicultores. En el caso de las iniciativas productivas de los grupos asociados de mujeres, la mayor incidencia negativa ha sido la baja productividad por colmena, provocado por la sequía.

El sector apícola, igual que la mayoría de los sectores productivos, es hasta el momento un sector muy dominado por hombres, hay pocas mujeres que se han insertado en el rubro.



Fundación Ayuda en Acción tiene una amplia experiencia implementando acciones de cooperación al desarrollo en los ámbitos de Seguridad Alimentaria y Derechos de las mujeres con emprendimientos resilientes adaptados al Cambio Climático. Ahora cuenta con grupos de mujeres de 10 comunidades del corredor seco que trabajan el tema apícola; aunque en este momento están organizadas en grupo se espera que de manera natural estas mujeres se conformen como cooperativas en el tema apícola.

Es importante mencionar que la actividad apícola en el territorio de intervención es incipiente y sobre todo para las mujeres. Ha sido un proyecto innovador porque estuvo orientado al empoderamiento de las mujeres rurales e indígenas. Este proceso de empoderamiento estuvo acompañado de capacitaciones de empoderamiento de las mujeres sobre sus derechos y la concientización de nuevas masculinidades con hombres jóvenes. Esto hizo que los hombres de las familias apoyaran en las actividades de apícolas de los grupos organizados de mujeres.

El convenio regional AECID 14CO- 01-737 “Promover la resiliencia de los sistemas productivos de los grupos en situación de vulnerabilidad ante el cambio climático en Centroamérica, desde una perspectiva de desarrollo rural territorial”, permitió la articulación de actores y con este proyecto se consolidó aún más la estrecha coordinación e involucramiento de todos los actores, principalmente con el MCN, la Coordinadora Chorotega, las Alcaldías, instituciones de gobierno que reglamentan esta actividad (MAGFOR, INTA, IPSA) entre otras, que contribuyen de manera responsable al estudio, análisis, capacitaciones, y propuestas de fortalecimiento sobre el manejo productivo de la apicultura.

6. Análisis de contexto: contexto político, social y económico en el que se inscribe la intervención y como ésta se relaciona con dicho entorno.

Podemos caracterizar el Corredor Seco de Nicaragua como un territorio que no es homogéneo, siendo este el resultado de las diversas interacciones de la sociedad, por su diversa riqueza en cuanto a grupos étnicos, cultura, recursos naturales, economía, actores y relaciones sociales.

Dentro del corredor seco de Nicaragua hay territorialidades, es decir, interacciones que representan distintas espacialidades que demandan intervenciones en varios niveles territoriales. En esta lógica, no es posible pensar que los impactos del cambio climático y sus expresiones en las determinantes de la seguridad alimentaria y nutricional afectaran por igual a la población del territorio, esto implica que las acciones enfocadas a generar resiliencia y adaptación no tienen el mismo efecto para una familia en una trayectoria evolutiva de descapitalización, estancamiento o acumulación, aunque de manera general tenga acceso a los mismos medios de vida, no es lo mismo habitar en un fondo de valle o en una ladera.

Dada esta particularidad el grupo destinatario directo del proyecto se destaca las vulnerabilidades que el mismo contexto le presenta y ha obtenido oportunidades en medio de las adversidades presentadas por una condición climática en la cual se desarrollan. Sin embargo, el periodo prolongado de sequía vivido, tuvo impacto en los medios de vida y por consiguiente en pérdidas de cultivos y recursos económicos de las familias rurales, obligando a la movilización humana para la búsqueda de recursos económicos situación que obligó al proyecto a orientar acciones de resiliencia con las comunidades de influencia del proyecto.



Según el informe del Banco Mundial (BM) la violencia que se generó en el año 2018, provocó pérdida de empleos y una caída en la confianza de los consumidores y de las empresas, sumado a un declive en sectores como turismo y construcción, tuvieron un alto costo social y económico, que ha amenazado los amplios esfuerzos realizados para reducir la pobreza.

A pesar de los esfuerzos realizados por superar los niveles de pobreza en el país, la pobreza sigue siendo alta.

Los indicadores del Banco de datos de pobreza macroeconómica del Banco Mundial, basados en el crecimiento proyectado del Producto Interno Bruto per cápita, estima que la pobreza aumentará en más de 3 puntos en el año 2020

El informe del Banco Central de Nicaragua (BCN) registró un decrecimiento en 2018 del producto interno bruto (PIB) del 3.8 y el informe de Índice Mensual de Actividad Económica (IMAE) se registró en febrero 2019 una disminución en la producción de las actividades de intermediación financiera y servicios conexos (-15.1%), construcción (- 13.4%), pesca y acuicultura (-12.7%), minería (-10.1%), transporte y comunicaciones (-9.7%) comercio (-5.6%) y entre otras.

La incertidumbre en el plano socio político y las violaciones a los derechos humanos mantienen la crisis de confianza, afectando las decisiones de las familias y de las empresas, no obstante las medidas tomadas por el gobierno no han contribuido a reducir la polarización política, por el contrario continua creciendo afectando los vínculos sociales y las relaciones establecidas por los nicaragüenses, y la capacidad que tienen la sociedad de garantizar el bienestar de sus integrantes; según datos de FUNIDES se evidencia la ruptura de la cohesión social ya que el 83% dicen no confiar en sus vecinos y el 2,5 % confían en los residentes de su comunidad, de igual manera se expresan los niveles de desconfianza baja en el estado en un 66,6% y el 19,4 % confianza media y el 14 % una confianza alta.

Todo lo expuesto anteriormente, muestra como Fundación Ayuda en Acción y su socio local el Movimiento Comunal Nicaragüense desarrollaron las acciones del proyecto en un contexto adverso, sin embargo, esto no limitó su implementación y la consecución de sus resultados; al contrario se logró alcanzar los objetivos planteados, sin lugar a dudas la resiliencia demostrada por las sujetas y sujetos de derecho y las estrategias implementadas a lo inmediato así como los niveles de negociación establecidos con garantes de derechos y aliados locales fueron la clave para llevar a cabo todas las actividades planteadas en el proyecto, destacándose la voluntad política demostrada por los gobiernos municipales de los municipios de San Lucas, Totogalpa y Telpaneca y los distintos ministerios o instituciones del gobierno central como MEFCCA, INAFOR, MINSA, INTA, en contribuir a establecimiento de sinergias en relación al fortalecimiento de la capacidades de las mujeres del corredor seco.

7. Análisis de proceso: Diseño de la Política de Cooperación de la ONG y Proceso de Gestión e Implementación del Convenio de Cooperación al desarrollo en el País.

El proyecto fue diseñado, implementado y ejecutado, en coherencia y alineamiento a las políticas globales como los Objetivos de Desarrollo Sostenible, específicamente ODS 1. Poner fin a la pobreza en todas sus formas en todo el mundo; ODS 2. Poner fin al hambre, lograr la



seguridad alimentaria y la mejora de la nutrición y promover la agricultura sostenible; ODS 5. Lograr la igualdad de género y empoderar a todas las mujeres y las niñas; ODS 13. Adoptar medidas urgentes para combatir el cambio climático y sus efectos.

Asimismo, y en coherencia con lo propuesto por el III Plan Director de la Xunta de Galicia, el proyecto se encuentra alineado tanto con sus prioridades geográficas, estando el país de implementación del proyecto propuesto entre las prioridades geográficas de la Xunta de Galicia, así como con las orientaciones estratégicas de dicho Plan Director, incidiendo sobre varias de sus prioridades transversales y sectoriales.

Por otra parte, la AECID, en sus orientaciones estratégicas y prioridades transversales, orienta a la cooperación Española en Nicaragua, a consolidar procesos democráticos y de derechos, reducir desigualdades y la vulnerabilidad a la pobreza extrema y la promoción de oportunidades económicas para los más pobres, desde un análisis de desigualdades por razones de género, con énfasis a establecer estrategias de empoderamiento económico de las mujeres en coherencia con las prioridades definidas en la Estrategia País de Ayuda en Acción Nicaragua, en el cual se establece como mandato la presencia en Corredor Seco de Madriz como una de las 3 zonas priorizadas en el país, la Política de Desarrollo Humano de Nicaragua que asume retos de liderazgo y empoderamiento de las mujeres, como protagonistas y sujetas de derecho a la participación política, económica y social hasta empalmar a un nivel local con los planes de municipales de desarrollo.

Además, el proyecto contribuyó con acciones a nivel local de formación, promoción y puesta en práctica de criterios o medidas resilientes al cumplimiento de la Estrategia Nacional Ambiental y del Cambio Climático.

El análisis estructural nos lleva a determinar que, en definitiva, el proyecto está alineado con la cooperación galega, con la consecución de los nuevos ODS, con la estrategia de AeA, con la cooperación española y con los planes del territorio de actuación.

8. Conclusiones de la Evaluación. / Análisis de los criterios de evaluación.

Pertinencia y alineamiento del proyecto.

El proyecto fue pertinente respecto al contexto actual de los tres municipios del departamento de Madriz, en cuanto que se diseñó para afrontar las dificultades de las mujeres rurales de 10 comunidades de los municipios de Telpaneca, Totogalpa, y San Lucas ubicados en el llamado corredor seco de Nicaragua. Bajo la lógica de fortalecer – capacitar – empoderar – emprender, las mujeres y hombres fueron capaces de fortalecer sus capacidades y mostrar cambios en sus comportamientos y en la generación de ingresos, especialmente en las mujeres organizadas en las iniciativas económicas.

El proyecto establece como objetivo general *“Contribuir al ejercicio de la ciudadanía económica y política de las mujeres rurales, reduciendo su vulnerabilidad personal y social ante los efectos del cambio climático en de los territorios de Totogalpa, Telpaneca y San Lucas en el Corredor Seco de Nicaragua”*, mediante procesos de capacitación, organización, gestión de demandas y habilitación a iniciativas económicas. Este propósito fue pertinente al entorno comunitario – municipal - departamental donde se desarrolló el proyecto. Y en cierta medida, se convierte en un proyecto innovador que puede servir de ejemplo demostrativo para



aplicarse o replicarse en otras comunidades y municipios del departamento de Madriz y del corredor seco de Nicaragua.

Los logros alcanzados por el proyecto, en cuanto a beneficios a las comunidades, es el resultado del esfuerzo del proyecto y el trabajo coordinado con las diversas instituciones locales presentes en cada uno de los municipios y a nivel departamental. Son las propias autoridades entrevistadas, del nivel local (municipal e instituciones departamentales), las que afirman que el proyecto facilitó sus procesos de toma de decisión y permitió una mayor efectividad en la inversión social y la prestación de servicios públicos, según lo expresado en las distintas entrevistas y lo que mencionan las mujeres consultadas en los grupos focales.

Las tres agendas socioeconómicas para cada uno de los tres municipios, sirven de guía y de instrumento de gestión ante los garantes de derecho, en ellas, donde se recogen las principales demandas estratégicas de las mujeres rurales, resumidas en nueve ejes estratégicos.

Por otra parte, las mujeres sujetas de derecho beneficiadas perciben que son escuchadas en sus demandas y que estas demandas fueron elaboradas a partir de procesos participativos y desde un enfoque de derechos, no como solicitud de dádivas.

El proyecto respondió a necesidades de las mujeres rurales, ellas con sus propias voces y las autoridades entrevistadas lo expresan de manera clara. La intervención ha logrado generar procesos locales de empoderamiento personal y colectivo en las mujeres y han trascendido al ámbito económico.

“Es un proyecto novedoso, la producción apícola y plantación de Pitayas, además se preparan a las familias para tratar la resiliencia desde las mujeres protagonistas organizadas”. (Sr. Edwin López – Director de Planificación y Desarrollo Alcaldía de Totogalpa).

“Como joven mujer que soy he descubierto que no solo los hombres pueden tener su propia parcela, sino que también uno como mujer lo puede tener, que es su derecho” (Testimonio joven mujer de la Comunidad La Manzana en Totogalpa)

La tríada de capacitación – organización – iniciativas económicas implementadas por la Fundación Ayuda en Acción y el MCN es válida para continuar replicando en futuras intervenciones. La idea innovadora de capitalizar iniciativas económicas de producción apícola solo de mujeres, es una apuesta novedosa y viable debido a que genera mayores ingresos, fomenta la asociatividad y permite el desarrollo de una alternativa económica más allá de lo tradicional de la zona como es el cultivo de granos básicos o la elaboración de algún tipo de artesanías por parte de las mujeres.

La decisión de desarrollar una escuela de formación en resiliencia y criterios de adaptación al cambio climático es un elemento que ha asegurado el compromiso de desarrollo y viabilidad de las iniciativas una vez finalizado el proyecto.

Las mujeres demuestran conocimiento y conciencia del tema de cambio climático, dimensionan correctamente las afectaciones y además ponen en práctica las medidas promovidas en la escuela de resiliencia, por ejemplo:

- Prácticas de No quema.
- Establecimiento de viveros para reforestar.
- Protege las fuentes de agua.



- Integran a su parcela cultivos resistentes a la sequía (pitahaya, piña, producción de miel, semillas.
- Evitan al máximo el uso de químicos en sus cultivos.
- Lleva registros de costos de producción de sus cultivos.
- Recolecta agua de lluvia.

A la pregunta, cómo considera usted que les va a afectar el Cambio Climático hombres y mujeres identificaron sus afectaciones.

231 encuestados, un 68% responde 1. Sequias, Escasez de Agua, y reafirman más de una afectación

Afectación Cambio Climático		
Categoría	Frecuencia	Promedio
1. Sequias	156	68%
2. Perdida de Cosecha	76	33%
3. Cambio, afectación en la floración de los árboles/ baja floración	17	7%
4. Perdida de fuentes hídricas.	80	35%
5. Altas temperaturas/ Clima caliente	40	17%
6. Poca producción de siembras por falta de agua/ Falta de cosecha	58	25%
7. Escasez de animales del bosque	1	0%
8. Poca producción de granos básicos/ miel	1	0%
9. Afectaciones en la salud	4	2%
10. Baja economía a la familia	3	1%
11. Afectación climatológica (vientos, lluvias, polvo)	4	2%
12. Falta de alimentos	10	4%

Fuente: Evaluación final con enfoque de género del proyecto "Empoderamiento Social y Económico de las mujeres Rurales de 3 municipios del corredor seco Madriz/ Nicaragua".

La totalidad de participantes mencionaron que ya están siendo afectados y afectadas por el cambio climático, identificando las siguientes afectaciones:

- En sus comunidades como en las iniciativas económicas, ya que puede emigrar las abejas al tener menos comida
- En sus comunidades como en las iniciativas económicas relacionadas a la producción apícola ya que la escasez de lluvia y agua genera menos floración, por tanto, no hay alimentos para las abejas y se van.
- Los fuertes vientos afectan la población de colmenas. El despale afecta las fuentes de agua lo mismo que las quemadas.

Como resultado de su participación en la escuela de resiliencia y la promoción que el proyecto ha realizado, han puesto en práctica los siguientes criterios de resiliencia.

- 1) Cultivo de pitahaya.
- 2) Reforestación de las áreas cercanas al apiario o fuentes de agua.
- 3) Reforestar con plantas melíferas, por ejemplo, madero negro, laurel y frutales.
- 4) Reforestación de las áreas cercanas al apiario.
- 5) Uso de alimentos artificiales para las abejas.

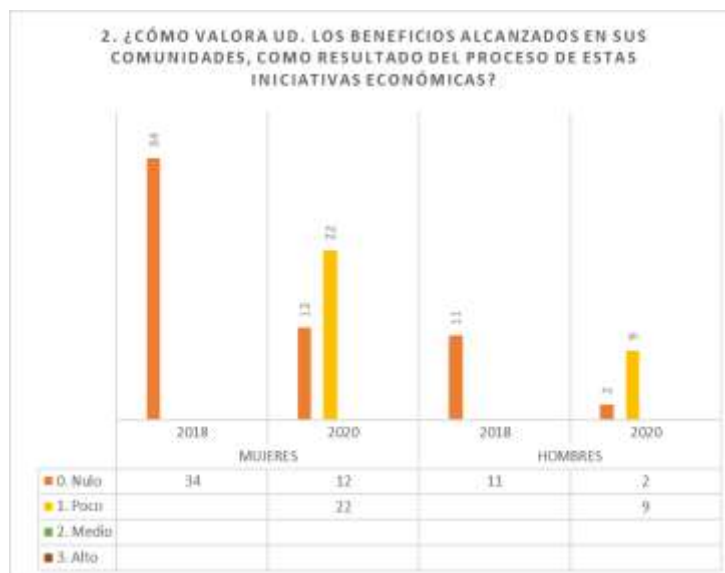
- 6) Se adquirieron abejas adaptadas a la zona seca.
- 7) En los periodos de sequía o escasez de lluvia las alimentan con jarabes de azúcar, ensaladas de frutas.

Sin embargo, quedan algunos temas pendientes por desarrollar y profundizar, por ejemplo, la demanda de asistencia técnica especializada para sus apiarios y la comercialización de sus productos. Las mujeres demandan asistencia técnica para sus iniciativas económicas, necesidad expresada en todos los grupos focales desarrollados, y fortalecimiento de sus capacidades de producción y de comercialización.

Las mujeres expresaron que tienen muchas expectativas de generar subproductos de la miel, hay una expectativa generalizada que esto le generará más ingresos. El equipo evaluador es de la opinión de que se debe ser cautelosos y procurar en primera instancia fortalecer sus capacidades de producción y comercialización de su miel, antes de pensar en transformación en subproductos que puede llevar mucha inversión y generar algunas desilusiones ya que el proceso requiere de una fuerte inversión y mayor escalamiento en la cadena.

Aquí es clave el papel que puede jugar el MEFCCA al integrarlas en sus actividades de capacitación, comercialización de sus productos y acercamiento a potenciales compradores.

El siguiente cuadro nos muestra que las mujeres y hombres destinatarias directas y directos del proyecto están satisfecha con los resultados del proyecto, aquí preguntamos como era antes que llegara el proyecto y como es ahora que ya finalizó, esto es una encuesta de percepción, donde los participantes llegaban a un consenso para determinar las escalas del antes y después del proyecto, vinculan el aumento de sus beneficios al proyecto.



Fuente: Evaluación final con enfoque de género del proyecto "Empoderamiento Social y Económico de las mujeres Rurales de 3 municipios del corredor seco Madriz/ Nicaragua".

Sumado, según su percepción a una evidente mejora en el tema de derechos y equidad de género.



Fuente: Evaluación final con enfoque de género del proyecto "Empoderamiento Social y Económico de las mujeres Rurales de 3 municipios del corredor seco Madriz/ Nicaragua".

¿Ha participado en alguna capacitación del proyecto? (H/M)	
Valor	Porcentaje
a) Si	91.77%
b) No	8.23%
	100.00%

Del total de encuestados y encuestadas un 92% participó en algún proceso de capacitación y conocen los resultados y actividades del proyecto. Hay un 8% que no participo en procesos de capacitación, ya sea porque se incorporaron tarde a las actividades del proyecto, estudian o trabajan al momento que se desarrolló alguna capacitación.

Fuente: Evaluación final con enfoque del proyecto "Empoderamiento Social y Económico de las mujeres Rurales de 3 municipios del corredor seco Madriz/ Nicaragua".

"El tema de empoderamiento, el tema de mejorar la economía. Como gobierno estamos interesados en que la economía se dinamice y estamos claro que es desde la producción primaria, transformación y generación de ingresos, que es lo que ha apuntado el proyecto. Fortalecer el tema económico, pero el tema de empoderamiento de la mujer lo hace más atractivo, en el corredor seco." (Entrevista a Ing. Freydi Ramón Olivas - Delegado Departamental del INTA).

Es importante resaltar que una de las decisiones acertadas tomadas por AeA, considerando el contexto político e institucional, fue involucrar y hacer partícipes a las autoridades municipales (alcaldía de los tres municipios) delegaciones departamentales de ministerios e instituto (MEFCCA e INIFOM) del diseño, selección de comunidades y grupos metas del proyecto. El involucramiento desde la génesis o idea del proyecto pasando por la priorización de comunidades, y el alineamiento con las políticas y programas gubernamentales garantizó la colaboración, coordinación y alianzas con estas instituciones. Asegurándole legitimidad política y apoyo durante la ejecución del proyecto y dejar sentadas las bases para la sostenibilidad de las acciones una vez finalizado el proyecto. Esto sin duda constituye una



buena práctica del proyecto que instamos sea sistematizada ya sea a nivel interno o externo.

El proyecto tuvo una sinergia (alineado) efectiva con las políticas gubernamentales y planes municipales, considerando que desde su diseño se procuró intencionalmente la consonancia, armonización y alineamiento con distintas políticas estatales relacionadas a las mujeres rurales, expresadas en el Plan Nacional de Desarrollo Humano, en los temas de liderazgo y empoderamiento de las mujeres, como protagonistas y sujetas de derecho a la participación política, económica y social.

“Dicho plan también mandata la implementación de su política de género, con los siguientes retos que son parte integrantes de los resultados del proyecto, como: El liderazgo y empoderamiento de las mujeres: a. Promover en las mujeres, conciencia de ciudadanía, de derecho, participación y protagonismo, haciendo visible su participación nivel de decisión y aporte en el proceso de desarrollo del país. b. Promover la participación y movilización de las mujeres al protagonismo político, económico y social, para su integración y participación plena en el modelo de equidad y complementariedad, desde prácticas de género que validen y legitimen su presencia como sujetas creadoras. c. Fortalecimiento de las capacidades organizativas y políticas de las mujeres, para fomentar un liderazgo inclusivo, participativo y complementario” (tomado del documento de proyecto aprobado por la Xunta de Galicia)

Otro elemento importante de alineamiento está relacionado al tema de prácticas resiliente al cambio climático, en este sentido el proyecto se armonizó y alineó con la Estrategia Nacional Ambiental y del cambio climático emitida a nivel nacional por MARENA y a los Planes Municipales de Adaptación de Cambio Climático de Totogalpa y San Lucas, además de proponerse contribuir a dicha estrategia a nivel de los tres municipios con el desarrollo de la escuela de resiliencia y la adopción de prácticas resilientes.

En definitiva, el proyecto está alineado con las políticas, estrategias, programas y planes sectoriales y de desarrollo promovidos por el Estado de Nicaragua.

El alinearse a estas políticas a nivel conceptual e involucrar a las autoridades locales desde la fase de diseño, fue una estrategia exitosa para lograr el desarrollo de las acciones. La coordinación con las distintas instancias, facilitó el reconocimiento de las mujeres rurales como sujetas políticas y a sus organizaciones como instancias legítimas de consulta.

Y se aseguró la sostenibilidad institucional y política de las acciones desarrolladas una vez finalizada la ejecución del proyecto. *“Como INTA vimos mayor vinculación, y nos pusimos de disposición de las protagonistas del proyecto para empezar a cruzar información, de tal manera que le podamos dar acompañamiento como INTA a través del equipo técnico. Tenemos 24 estrategias de sistemas de producción del gobierno y en especial los de banco de semilla, porque se quiere incrementar la producción de bancos de semillas, no solo del INTA, sino de los sistemas de producción, por tanto, este proyecto nos ha facilitado la organización y para que ir a organizar otros, si ya tenemos a estos, con la finalidad de darle continuidad.*

INTA proporciono los datos a los grupos organizados de mujeres para que los busquen y poder coordinar e incidir ante las instituciones del sistema. Tenemos esa anuencia para empezar a atenderlas como sistemas de producción” (Entrevista a Ing. Freydi Ramón Olivas - Delegado Departamental del INTA).



“Este y otros proyectos que se ejecutan en el municipio están en estrecha vinculación con el plan de desarrollo humano a nivel nacional. Nosotros tenemos muchos ejes de trabajo y es una línea la capacitación sobre todo de la mujer joven para el relevo generacional y en las comunidades se ha visto el claro el trabajo de la mujer porque nosotros tenemos oportunidades de incorporar a varones, pero vemos que las mujeres son más serias en este tipo de proyecto” (Lic. Mario Gutiérrez Altamirano - Alcalde del municipio de San Lucas).

En Madriz, la delegación del Ministerio de Economía Familiar, Comunitaria, Cooperativa y Asociativa (MEFCCA), a través del programa NICAVIDA, está complementado apoyo a las mujeres organizadas en las iniciativas económicas de los tres municipios. NICAVIDA es un proyecto de desarrollo sostenible de los medios de vida de las familias rurales en el corredor seco de Nicaragua impulsado por el gobierno a través del Ministerio de Economía Familiar.

Los planes familiares son capitalizados a través de este proyecto para que los grupos con esfuerzos en el trabajo salgan de la pobreza, gracias al convenio que el gobierno ha realizado con el BCIE (Banco Centroamericano de Integración Económica) y el FIDA (Fondo Internacional de Desarrollo Agrícola).

Asimismo, el Sr. Wilson Pablo Montoya, delegado del **MEFCCA**, agregó que trabajaron en la **elaboración de un plan territorial** y está a la espera de la aprobación para ejecutarlo con la alcaldía para proyectos de mini acueductos, alcantarillas, reparación de caminos, construcción de tiangues para ofertar con facilidad productos cosechados en la zona de los tres municipios de intervención del proyecto.

“El MEFCCA tiene una meta anual, independientemente el proyecto finalice se continúa haciendo seguimiento a este grupo de mujeres organizadas. En algunos casos se llega hasta procesos de capacitación a estos grupos desde el apoyo con los técnicos de MEFCCA, la institución tiene un componente de Emprendimiento lo que permite dar acceso a la formación en tema de emprendedurismo a estos grupos organizados” (Lic. Wilson Pablo Montoya – Delegado departamental en Madriz del MEFCCA).



La siguiente gráfica muestra el conocimiento y alto grado de satisfacción con el proyecto, haciéndose notar de manera clara que las mujeres tienen un grado de satisfacción mayor que los hombres, lo cual, es comprensible considerando que es un proyecto dirigido a mujeres rurales.

Fuente: Evaluación final con enfoque del proyecto "Empoderamiento Social y Económico de las mujeres Rurales de 3 municipios del corredor seco Madriz/ Nicaragua".



Características de la Población Sujeta de Derecho Beneficiaria del proyecto.

El proyecto optó por tomar como población beneficiaria a mujeres rurales de los tres municipios (Totogalpa, Telpaneca, San Lucas) de Madriz originarias de Pueblos Indígenas Chorotegas, en edades de 14 a más 35 años según los datos arrojados por la encuesta. La mayoría tiene una actividad productiva desarrollada, que ha sido apalancada por el proyecto. Al inicio del proyecto estas mujeres contaban con limitadas capacidades de agencia, sin acceso a recursos productivos, poco conocimiento organizativo y productivo, con carga horarias en los cuidados y con poca o sin remuneración monetaria, con restringidas oportunidades de desarrollo para el crecimiento económico de su producción por falta de acceso a crédito y tierra, que limita su empoderamiento social y económico. (Documento de proyecto aprobado por la Xunta de Galicia).

El segundo grupo beneficiado fueron hombres jóvenes rurales de los tres municipios (Totogalpa, Telpaneca, San Lucas) originarios también de Pueblos Indígenas Chorotegas, la mayoría hombres cónyuges y/o familiares de las mujeres beneficiarias del proyecto cuya dinámica laboral se basa principalmente en la agricultura. El proyecto se propuso trabajar con ellos procesos de capacitación principalmente en concienciación sobre identidades de género y nuevas masculinidades, con el propósito de lograr cambios en sus comportamientos de ídoles patriarcal y machista.

Sin duda se optó por la población marginada y excluida de esos territorios.

Durante la ejecución de actividades y por una intencionalidad de diseño del proyecto, las mujeres fueron la población meta mayoritaria, tanto en las actividades de capacitación, como así también respecto a los resultados finales de las prácticas de influencia y gestión de demandas e iniciativas económicas. Se pudo constatar que este proceso de inclusión direccionado conscientemente hacia las mujeres (con perspectiva de equidad de género) permitió un efecto directo en su bienestar personal, familiar y comunitario (ver testimonios de Cambios Más Significativos); e indirecto, en la forma de ver, sentir y pensar de los hombres de sus familias y comunidades que no necesariamente fueron beneficiarios del proyecto por medio de capacitaciones.

La proyección de las mujeres como líderes comunitarias hacia un liderazgo municipal, además de las actividades directamente dirigidas a fortalecer las capacidades de las mujeres rurales en sus comunidades, encontró un ambiente habilitante en las distintas políticas, programas y estrategias de trabajo de las instituciones estatales, léase Alcaldías, MEFCCA, INTA, MINSA, MINED, INAFOR. Este ambiente habilitante no son necesariamente la causa única de la participación de las mujeres rurales en el ámbito político local, pero si coadyuvaron a su inserción en el mismo.

El proyecto también incluyó a la juventud como grupo meta al considerar al segmento etario de 18 a 35 años de mujeres, en la práctica el rango de edad se amplió tanto hacia arriba como hacia abajo, aunque en el diseño del proyecto no contempla resultados específicos que oriente su inclusión de manera estratégica, es decir, el diseño del proyecto está orientado al posicionamiento de las necesidades prácticas y estratégicas de las mujeres.

Sin embargo, se puede afirmar que el proyecto en su ejecución hizo el esfuerzo por integrar

(en mayor o menor medida) los intereses y necesidades de los/as jóvenes en sus planes de trabajo y en sus estructuras organizativas. Estos en su mayor parte son mujeres jóvenes.

Territorios.

El Proyecto "Empoderamiento social y económico de las mujeres rurales de 3 municipios del corredor seco Madriz / Nicaragua" estableció como meta llegar a las mujeres y hombres rurales de 3 municipios, los cuales fueron identificados entre los más vulnerables y con mayor población en situación de pobreza y extrema pobreza. Además, se optó por realizar actividades con poblaciones del nivel rural, más alejadas de los centros de decisión local y nacional.

Como se puede leer en el siguiente cuadro, esta meta respecto a la opción de beneficiarios/as se cumple prácticamente en su totalidad, en cuanto a número de municipios, se alcanza la cifra inicial de 3 y 10 comunidades, y respecto a realizar la acción en lugares remotos, alejados de los centros de decisión, esta se cumple totalmente.

	Municipios	Comunidades beneficiarias
1	Telpaneca	Los Ranchos, Las Trojas = 2
2	San Lucas	Río arriba, La manzana, El porcal = 3
3	Totogalpa	Agua dulce, Wascasoni, Buena vista, El mamel, La Ceiba = 5

Cuadro .1 territorios **Fuente:** Elaboración propia

Número de población beneficiaria directa final

	META DEL PROYECTO			CUMPLIMIENTO Evaluación Final		
	M	H	Total	M	H	Total
Total	292	217	509	292	220	512
Porcentajes	57%	43%	100%	57%	43%	100.6%

Fuente: Datos proporcionados por el marco lógico y el conteo final de AeA.

Como se puede observar se sobre-cumplió la meta de 509 establecida en el marco lógico aprobado del proyecto en el año 2018, de las cuales el 57% deberían ser mujeres, llegando a 512 personas de las cuales el 57% son mujeres.

La meta no establece la cantidad de jóvenes. Que como se comenta en otro punto de este informe corresponde a que el diseño del proyecto, que, si los contempla nominalmente, no establece resultados específicos para ellos.

Estrategias utilizadas para alcanzar los resultados.

La estrategia general utilizada tiene su base en fortalecer procesos de capacitación que apuntaron al fortalecimiento del liderazgo y participación política de las mujeres, capacidad de influencia y gestión de demandas, practicas resilientes al cambio climático, y para ambos grupos, hombres y mujeres, en concienciación sobre identidades de género y nuevas masculinidades, con el propósito de lograr cambios en sus comportamientos, lo cual se



realizó utilizando métodos basados en los principios de la pedagogía para la liberación, y educación popular.

Los procesos de influencia y gestión de recursos que se realizaron en todos los municipios meta, responden a una lógica similar, muy adecuada a la experiencia real de las comunidades y sus líderes y lideresas en sus relaciones con las autoridades locales, resumidas en las dos agendas socioeconómicas elaboradas por las mujeres en los municipios de San Lucas y Telpaneca y la estrategia socioeconómica del municipio de Totogalpa. Esta lógica de acción es la siguiente: organizar a la comunidad; identificar problemas (demandas) colectivamente; documentar y recolectar información sobre los problemas, formular propuestas – demandas de solución (agendas y estrategias socioeconómica); analizar ante que instancia(s) se va a presentar la demanda; presentar y defender estas demandas.

Esta estrategia permite que las comunidades y sus liderazgos se posicionen frente a las autoridades como sujetos de derechos activos. Para lograr esto, un punto importante en esta línea de acción fue la preparación de las personas que presentaron las demandas y el establecimiento de alianzas con otras comunidades y con medios de comunicación, para dar a conocer sus demandas.

En conclusión, el diseño del proyecto identificó con mucha claridad las pre-condiciones necesarias para alcanzar el objetivo inmediato (capacidades humanas - organizativas, y alineamiento con las políticas nacionales y locales).

El equipo evaluador considera que se avanzó en el alcance del objetivo general en el marco de tiempo que se ejecutó el proyecto, sentando las bases para una futura etapa o fase de estas acciones que conllevarán al logro de un impacto mayor. Sin embargo, aún hay más camino por recorrer para el objetivo general (impacto), que debe ser considerada una meta a largo plazo de AeA “Contribuir al ejercicio de la ciudadanía económica y política de las mujeres rurales, reduciendo su vulnerabilidad personal y social ante los efectos del cambio climático en de los territorios de Totogalpa, Telpaneca y San Lucas en el Corredor Seco de Nicaragua”

Eficacia

Objetivo específico: Promover la participación económica y liderazgos de las mujeres jóvenes rurales en 10 comunidades de los territorios de Totogalpa, Telpaneca y San Lucas del Corredor Seco de Madriz Nicaragua.

IOE1. Al finalizar el proyecto el 90% de mujeres organizadas (263/292), ejercen uso y control sobre sus ingresos generados por sus iniciativas.

Cumplimiento de metas para el indicador IOE1: Respecto a la línea de base realizada en el año 2018 al menos 46 mujeres generaban ingresos monetarios, controlaban y decidían sobre su uso.

La evaluación recabó información de una muestra representativa de las mujeres organizadas en las iniciativas económicas y podemos afirmar que sea ha cumplido el porcentaje de meta establecido en el indicador ya que el 98% de las mujeres organizadas es decir, 286 mujeres organizadas reciben ingresos económicos y muestra un salto sustantivo con relación al número de mujeres que generaban ingresos al momento de realizar la línea de base, se pasó de 46 a 286 es decir, 240 nuevas mujeres están generando ingresos producto del proyecto.



¿Considera usted que su actividad económica le genera ingresos?

De **129 Mujeres** que respondieron realizar una actividad económica, **98%** consideran que la actividad económica les genera ingresos y **2%** no les genera. Asimismo, el 83% de las mujeres

¿Considera usted que su actividad económica le genera ingresos?		
Valor	Frecuencia	Porcentaje Muestra
Si	127	98%
No	2	2%
Total	129	100%

encuestadas hacen uso y control de sus ingresos, es un alto porcentaje, sin embargo, es un poco más bajo de la meta fijada al finalizar el proyecto, un 8% de las mujeres expresaron que son los esposos, los que administran sus ingresos hay un 9% que lo administran algún familiar cercano ya sea padre, madre o abuelo, esto se presenta principalmente en mujeres jóvenes que aún no se han independizado, y viven en casa de sus familias.

Fuente: Evaluación final con enfoque de género del proyecto "Empoderamiento Social y Económico de las mujeres Rurales de 3 municipios del corredor seco Madriz/ Nicaragua".

¿Quién toma las decisiones sobre la administración y uso de sus ingresos generados por sus iniciativas?							
Categoría	a) Yo	b) Esposo/a	c) Madre	d) Padre	e) Hijo/a	f) sobrino/a	g) otro (Familia, abuelos)
Frecuencias	141	14	8	3	0	0	3
Porcentaje%	83%	8%	5%	2%	0%	0%	2%

Fuente: Evaluación final con enfoque de género del proyecto "Empoderamiento Social y Económico de las mujeres Rurales de 3 municipios del corredor seco Madriz/ Nicaragua".

En las visitas in situ a cada una de las iniciativas se pudo comprobar que las mujeres tienen control y administración de sus recursos, haciendo uso de libro de diario, donde se muestra el origen, uso y destino de los fondos. Hay un elemento intrínseco de toma de decisiones y transparencia en la administración de los fondos.

IOE2. Al finalizar el mes 16 del proyecto, el 90% (9/10) de los grupos organizados dirigidos por mujeres, aplican al menos 4/7 criterios de resiliencia en sus medios de vida.

Cumplimiento de metas para el indicador IOE2:

Respecto a la línea de base realizada en el año 2018 el 30% inferimos que corresponde el porcentaje sobre el total de 214 hogares encuestados que ponen en práctica algunas acciones que la identifican como prácticas resilientes al cambio climático, y mencionan la diversificación, semillas, cosecha de agua. A la fecha de la línea de base se puede decir que el indicador estaba en una situación de 0/10 porque aún no existían grupos organizados de mujeres, para analizar el cumplimiento del indicador vamos a tomar la meta establecida en el marco lógico del proyecto versus lo recabado en la evaluación.

Se puede determinar que el indicador fue sobre cumplido ya que prácticamente 10 de las 10 iniciativas económicas formadas por los grupos de mujeres ponen en práctica al menos 6 de

los criterios, según corresponda si es invierno o verano, se realizaron 10 visitas in situ a las 10 iniciativas donde se pudo constatar las prácticas de resiliencia en sus parcelas.

No.	Prácticas de Resiliencia	Frecuencia	%	La manzana	Río Arriba	El porcal	Buena Vista	Wascosoni	Agua dulce	Mamel	La ceiba	Las Trojas	Los Ranchos
IOE2: según ML/ 2.5.1 Practicas de Resiliencia													
1	Prácticas de No quema	10	100%	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
2	Establece viveros para reforestar	9	90%	0	1	1	1	1	1	1	1	1	1
3	Protege las fuentes de agua	10	100%	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
4	Integra a su parcela cultivos resistentes a la sequía (pitahaya, piña, producción de miel, semillas	10	100%	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
5	Evita al máximo el uso de químicos en sus cultivos	10	100%	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
6	Lleva registros de costos de producción de sus cultivos	10	100%	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
7	Recolecta agua de lluvia	9	90%	0	1	1	1	1	1	1	1	1	1
Total Practicas por Grupo		10	98%	6	8	8	8	8	8	8	8	8	8

Fuente: Evaluación final con enfoque de género del proyecto "Empoderamiento Social y Económico de las mujeres Rurales de 3 municipios del corredor seco Madriz/ Nicaragua".

IOE3. Al finalizar el proyecto, el 85% de mujeres participantes en proceso de concienciación de género (248/292), auto reconocen cambios en sus prácticas de auto cuidado, toma de decisiones y roles compartidos en economía de cuidados del hogar.

Cumplimiento de metas para el indicador IOE3:

Respecto a la línea de base realizada en el año 2018, se menciona que al ser un indicador de procesos **no se tienen los porcentajes relacionados con las beneficiarias.**

El dato recabado por el equipo evaluador demuestra un nivel de cumplimiento del indicador de un 100% de las mujeres entrevistadas reconocen la importancia de tomar decisiones por ellas mismas. Es decir, hay un auto reconocimiento del hecho trascendente de tomar sus propias decisiones, un elemento que rompe esquemas considerando el ambiente familiar y comunitario caracterizado por el patriarcado y machismo, donde se desarrollan las mujeres desde su nacimiento.

¿Cree usted que es importante que tome decisiones en su hogar?		
Valor	Frecuencia	Porcentaje
Si	169	100 %
No	0	0 %
Total	169	100 %

Fuente: Evaluación final con enfoque de género del proyecto "Empoderamiento Social y Económico de las mujeres Rurales de 3 municipios del corredor seco Madriz/ Nicaragua".

Observamos un notable avance en el tema de la importancia y reconocimiento del auto cuidado por parte de las mujeres, prácticamente el 100% de las mujeres entrevistadas lo reconocen como importante. Asimismo, realizan prácticas de auto cuidados principalmente dirigidos a los temas de salud, al revisar en que invierten sus ingresos notamos que la gran mayoría los destina a cuidados de la salud.

Categorías	Frecuencia
a) Cuidados médicos	161
b) Dentista	1
c) En iniciativa económica	0
d) Reinversión iniciativa económica	5
e) Peluquería	2
Total	169

Fuente: Evaluación final con enfoque de género del proyecto "Empoderamiento Social y Económico de las mujeres Rurales de 3 municipios del corredor seco Madriz/ Nicaragua".

La totalidad de las mujeres entrevistadas respondieron que es importante practicarse el examen de PAP.

Es importante para usted realizarse exámenes de mamas, papanicolau, arreglarse el pelo, acudir al centro de salud?		
Valor	Frecuencia	Porcentaje
Si	169	100%
No	0	0%
Total	169	100%

Fuente: Evaluación final con enfoque de género del proyecto "Empoderamiento Social y Económico de las mujeres Rurales de 3 municipios del corredor seco Madriz/ Nicaragua".

En el proceso de revisión y cotejo de información se evidencia en el informe de monitoreo de cambios en género en la condición y posición de la mujer, mediante la aplicación de la cartilla "midiendo los cambios en mi vida" una disección detallada del indicador que refuerza lo encontrado por el equipo evaluador en cuanto al cumplimiento del indicador.

Se puede afirmar que al final del proyecto se logró alcanzar el propósito y objetivos establecidos y que los cambios identificados en esta evaluación final corresponden con los resultados esperados y el objetivo inmediato identificados en la estructura de marco lógico del proyecto.

La claridad de los indicadores propuestos permitió, medir mejor los cambios esperados en el proyecto, ya que se logró precisar las metas. Se lograron impactos en cada municipio donde se trabajó, a nivel de condiciones de vida de las comunidades, por ejemplo, acceso a agua potable, energía eléctrica, caminos y carreteras, mejoramiento de los servicios de salud y educación.

El fortalecimiento y liderazgo de las mujeres rurales organizadas, unido a que el proceso de influencia y gestión de demandas o lo que se le conocía como "incidencia política" fue conducido de manera exitosa por AeA y el MCN influyeron en el alcance de las metas propuestas en el marco lógico, lo cual explica el impacto que ha tenido el proyecto.

Se puede concluir que fueron alcanzadas las metas de los tres indicadores propuestos que dan salida al objetivo inmediato propuesto en el marco lógico del proyecto.

Cambios de comportamientos alcanzados en las mujeres y hombres sujetos de derechos.

“Mi cambio es que ahora conozco mis derechos como mujer, se me quitó la idea de que la mujer es la de la casa ya que eso es lo que normalmente los hombres dicen. Ahora que soy capaz, yo puedo y debemos tener igualdad” (Testimonio de una mujer organizada de Telpaneca)

Desde esta óptica, se puede afirmar que los cambios identificados en esta evaluación final corresponden con los aspectos cualitativos de los resultados esperados y el objetivo inmediato identificados en el marco lógico del proyecto.

Participación:

El primer cambio a resaltar es la obtención durante el Proyecto de un avance en el grado de participación de las mujeres en los procesos de influencia y gestión de demandas, según la percepción de las y los participantes de la encuesta evaluativa realizada, hay un progresivo avance desde el inicio del proyecto, dónde se consideraba que ya existía una participación baja; hacia una participación entre media y alta en el año 2020.

“He logrado ser una mujer autónoma con ganas de salir adelante. Por medio de las capacitaciones en género y autonomía de las mujeres logre obtener mi parcela. Ya tengo unos cuantos cultivos como pitahaya y yuca, esperando en un futuro que sea una parcela que de gusto verla” (cambio más significativo de una mujer de Telpaneca).



Las Mujeres expresaron que tienen mayores capacidades que antes que iniciara el proyecto, principalmente en los temas de reconocimiento de derechos, equidad de género, expresarse sin miedo, liderar grupos, hacer gestiones, elaborar propuestas de demandas, emprender un negocio. Ahora pueden hacer una participación consciente, activa como sujeta de derecho.

Fuente: Evaluación final con enfoque de género del proyecto "Empoderamiento Social y Económico de las mujeres Rurales de 3 municipios del corredor seco Madriz/ Nicaragua".

Las mujeres consultadas consideran que este proceso de crecimiento se debe a la efectividad del proceso de capacitación desarrollado por el proyecto, que permitió a las mujeres organizadas, formular y priorizar sus demandas, y aumentado su influencia política que favoreció el crecimiento participativo.



La gráfica indica que los y las participantes consultados consideran que en el año 2018 existía nula influencia política y que en el 2020 ésta avanzó y se ubica en un nivel medio. En la medida que se fue avanzando en el Proyecto AeA, el MCN y las mujeres organizadas fueron innovando y alcanzado grado de resolución de situaciones obstaculizadoras.

Esta capacidad de resolver obstáculos está directamente relacionada (y así fue definida en la estructura del marco lógico del proyecto) con la capacidad de las mujeres organizadas para realizar actividades de incidencia política y alianzas con otras expresiones organizadas.

Fuente: Evaluación final con enfoque de género del proyecto "Empoderamiento Social y Económico de las mujeres Rurales de 3 municipios del corredor seco Madriz/ Nicaragua"

Toma de decisiones:

“Como joven mujer que soy he descubierto que no solo los hombres pueden tener su propia parcela, sino que también uno como mujer lo puede tener, que es su derecho”

La toma de decisiones, uso y control de sus recursos son resultados esperado del proyecto, que se alcanzaron de acuerdo a la percepción de las y los participantes de la evaluación final. En los dos siguientes gráficos tanto hombres como mujeres establecen un grado de avance significativo en la toma de decisiones sobre el uso y control de los recursos por parte de las mujeres.

Nuevas masculinidades:

El proyecto se propuso lograr cambios en los hombres por medio de la capacitación en concienciación de género y nuevas masculinidades positivas a favor de la igualdad, proponiéndose que los hombres y mujeres reconozcan estos cambios, en la información obtenida en los grupos focales, los y las participantes son plenamente conscientes que este es un proceso que lleva tiempo lograr, sin embargo, se han iniciado procesos de cambio palpables en algunos hombres jóvenes que han participado de los procesos de formación, al menos 9 de los 10 participantes en los grupos focales expresaron cambios principalmente en el tema de acoso callejero y compartir roles en el hogar.

Una reflexión que se retoma en las sugerencias o recomendaciones para AeA, es que se debe



profundizar en el tema y desarrollar un trabajo que involucre a más hombres de las comunidades.

“ahora lavo platos, y no pienso que la cocina solo sea para las mujeres”

“ya no enamoro o piropeo a una mujer en la calle o espacio público”

“debemos cambiar desde la educación en la familia, que no digan que la milpa es para el varón y la cocina para la mujer” algunos testimonios de jóvenes que participaron en los grupos focales.

En este punto se realizaron ejercicios del cambio más significativo donde se eligieron algunos cambios en los hombres producto de la capacitación en nuevas masculinidades.

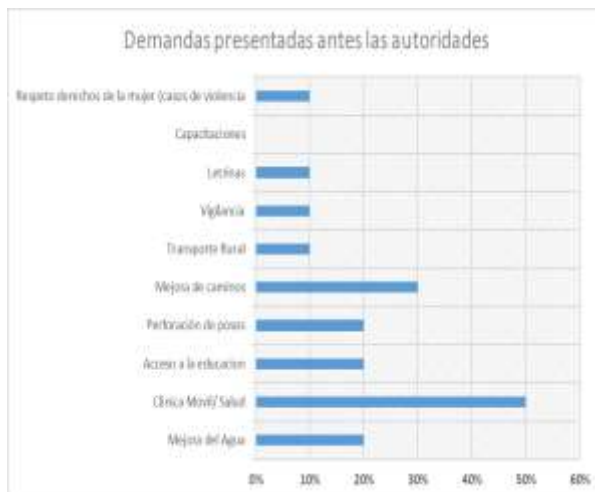
“El cambio que he tenido es que ahora comparto las labores del hogar, promuevo la equidad de género en mi familia y escuela porque todos somos iguales y tenemos los mismos derechos”

Beneficios alcanzados por las actividades de incidencia política de las mujeres organizadas

Las y los participantes de la evaluación consideran que es significativo el cambio alcanzado en cuanto a los beneficios obtenidos durante el proyecto en términos acceso a servicios públicos y obras de infraestructura.

En orden de prioridad las demandas que tuvieron mayor prioridad y fueron resueltas son:

Principales temas de las propuestas presentadas 2018-2019



Fuente: Evaluación final con enfoque del proyecto "Empoderamiento Social y Económico de las mujeres Rurales de 3 municipios del corredor seco Madriz/ Nicaragua".

Esta pregunta fue realizada a las mujeres encuestada para determinar en qué grado son escuchadas y atendidas sus demandas.

Esta tendencia demuestra una priorización de demandas realizadas por las mujeres, cuyo mayor peso es el tema de salud, en segundo lugar, una demanda de hombres y mujeres como la mejora de caminos.

De igual forma se preguntó solo a las mujeres organizadas en alguna de las 10 iniciativas económicas. En este caso se preguntó si la demanda fue presentada y aprobada por las autoridades locales, en este caso el 46% de la demanda de vinculada al tema de agua como es mejorar la calidad del agua/ gestión de una bomba de agua/ Pozos/Tanques para la recolección de Agua, fueron atendidas por las municipalidades, 20% seguido del tema productivo (cultivos) y el tema estratégico para las mujeres como es el acceso a salud



pertinente y de calidad para las mujeres rurales con un 17% se puede concluir que el proceso de gestión de demandas y recursos ha tenido buenos resultados.

De 129 Mujeres Organizadas

¿Qué temas o propuesta elaborada por ustedes en el marco del proyecto y que está en su agenda socioeconómica, fue presentada y aprobada por la Alcaldía u otra entidad gubernamental presente en el territorio?		
Categoría	Frecuencia	Promedio
a) Clínica Móvil, Salud, Mejora de atención medica	22	17%
b) Mejorar la calidad del agua/ Gestión de una bomba de agua/ Pozos/Tanques para la recolección de Agua	59	46%
c) Mejora de caminos	21	16%
d) Cultivo de Hortalizas/ Pitayas	26	20%
e) Educación	1	1%
f) Creación de banco de semillas	3	2%
g) Gestión de panadería en la comunidad/ Instrumentos	7	5%
h) Turismo comunitario	16	12%
i) Prestamos	1	1%
j) Vigilancia proyectos de letrinas pozos	1	1%
k, Acceso a la tierra/ Obtener terrenos	1	1%

Fuente: Evaluación final con enfoque de género del proyecto "Empoderamiento Social y Económico de las mujeres Rurales de 3 municipios del corredor seco Madriz/ Nicaragua".

EFICIENCIA

Evaluación de gastos contra presupuesto

En este apartado abordaremos lo relacionado la eficiencia, entendida como el análisis del esfuerzo aplicado para implementar la iniciativa en relación a los resultados planificados.

La situación socio política que vivió Nicaragua entre de abril de 2018 y julio 2018, no limitó la capacidad de ejecución, implementación y la consecución de todos las acciones presupuestada del proyecto; al contrario, se logró alcanzar los objetivos planteados, sin embargo, para el cumplimiento de cronograma inicial, se solicitó una prórroga para el cierre del proyecto que fue extendida hasta diciembre 2019, con la finalidad de lograr la ejecución tanto en actividades como en habilitación, obras de cosecha de agua y materiales inventariables.

La gerencia del proyecto; su equipo técnico y administrativo ejecutó desde un enfoque de gestión por resultados, logrando la eficiencia en la ejecución de las actividades en el tiempo y recursos programados en el nuevo cronograma.

A partir de la revisión de los informes finales, se puede comprobar una ejecución presupuestaria del 100%.

La inversión per-cápita en habilitación productiva para el desarrollo de iniciativas



económicas de las mujeres con relación a los costes directos fue de un 23.85% es un monto de inversión suficiente para iniciar este tipo de iniciativas económicas.

Cabe resaltar que las organizaciones ejecutoras, beneficiarias y alcaldías municipales también ubicaron contrapartida, para la gestión y algunas actividades operacionales, ya que este proyecto ha sido una apuesta estratégica para las organizaciones e instituciones gubernamentales. Se pudo constatar en el presupuesto, que el 100% de estos gastos están dirigidos hacia procesos de capacitación, habilitación productiva y actividades propias de posicionamiento de las mujeres y masculinidades con hombres.

Los gastos directos del proyecto en los 3 municipios, fueron utilizados de manera estratégica y fueron destinados principalmente en procesos de capacitación, formación, incidencia y habilitación productiva. Se puede afirmar que los resultados obtenidos de acuerdo a los indicadores del proyecto señalan esta tendencia de logro de los resultados con eficiencia.

Las actividades del proyecto se ejecutaron con el presupuesto previsto en el mismo.

*Para un total de 512 mujeres y hombres, en un período de 18 meses, se realizaron **gastos directos per cápita de € 256** en formación y capacitaciones **durante la ejecución del proyecto**. Para los 10 grupos organizados (129 mujeres), se realizaron gastos directos de **€ 4,649.68 por grupo**.*

El nivel de cumplimiento de las actividades correspondiente a cada resultado fue en general de un 100%. Se puede afirmar que la ejecución presupuestaria fue adecuada, y dio cumplimiento a las normas nacionales y las establecidas por la organización solicitante (Xunta de Galicia).

Impacto

Grado en que se alcanzó el objetivo general del programa

El objetivo general del proyecto “Empoderamiento Social y Económico de las mujeres Rurales de 3 municipios del corredor seco Madriz/ Nicaragua” es “Contribuir al ejercicio de la ciudadanía económica y política de las mujeres rurales, reduciendo su vulnerabilidad personal y social ante los efectos del cambio climático en de los territorios de Totogalpa, Telpaneca y San Lucas en el Corredor Seco de Nicaragua”. El equipo evaluador considera que se avanzó en el alcance del objetivo general en el marco de tiempo que se ejecutó el proyecto, sentando las bases para una futura etapa o fase de prolongación de estas acciones que conllevarán al logro de un impacto mayor

En este sentido, la percepción de las y los participantes de la evaluación final es que mejoraron sus capacidades en temas de autoestima, liderazgo, equidad de género, nuevas masculinidades, cambio climático, incidencia política y empoderamiento económico de las mujeres rurales, las Autoridades Locales fueron gradualmente reconociendo a esas comunidades como sujetas de derechos y capacidad de exigir su cumplimiento, mediante acciones de incidencia política.

A la pregunta de los Términos de Referencia ¿Se logró promover cambios en los grupos metas desde el enfoque de derechos y de género?



Es de interés de esta evaluación contrastar las percepciones grupales de la población consultada, descritas en los gráficos anteriores, consideramos que, desde el año 2018 al 2020 no han ocurrido grandes cambios en las directrices políticas a nivel nacional, referidas a la participación ciudadana, nos referimos estrictamente al marco político – institucional. Pero si consideramos que el proceso de incidencia política desde el enfoque de derechos y equidad de género y la forma en que fue asumida por el proyecto, y por las mujeres rurales organizadas, influyó en una mejor focalización de la gestión de recursos financieros municipales y en prácticas de mayor respeto a las comunidades organizadas.

Las entrevistas con autoridades locales, tanto del nivel municipal como departamental, nos indica que las y los funcionarios encuentran un interlocutor legítimo e importante en las organizaciones de mujeres logrando priorizar sus propuestas y avanzar en el cumplimiento de sus políticas institucionales o en los objetivos de los planes de desarrollo municipal.

Los planes de desarrollo municipal, las estrategias y políticas de instituciones o ministerios estatales son el receptáculo de las propuestas elaboradas por las mujeres organizadas y el Presupuesto Municipal asume, de acuerdo a sus propias limitaciones fiscales un orden de prioridades en la inversión pública local. En este sentido las comunidades organizadas y con capacidad de incidencia (o demanda organizada), según los funcionarios entrevistados, ha permitido focalizar con mayor precisión las inversiones públicas en infraestructura, salud, educación, equidad de género, producción, deporte y recreación.

Esto demuestra un cambio trascendental a nivel de comunitario de las mujeres organizadas: *“El proyecto aporta a nuestro propio Plan Estratégico, ambos están enfocados a fortalecer la equidad de género, todas las actividades e iniciativas están enmarcadas dentro del plan, es un solo engranaje. El plan estratégico orienta fortalecer el trabajo de las mujeres con los diferentes programas como el emprendimiento, estamos todos enmarcados a desarrollarlo tanto a nivel departamental como nacional. Con el MEFCCA se trabaja el tema del emprendedurismo. Y es desde esta instancia que se hace el enfoque a nivel nacional ... El gobierno sabe quién está incidiendo y entre los principales actores aliados esta AeA, a nivel nacional se visibiliza el aporte de AeA en cuanto al fortalecimiento y desarrollo del liderazgo, protagonismo y emprendimiento de la mujer”* (Extractos de la entrevista a la Sra. Bernarda Castillo Zenteno – Alcaldesa del municipio de Telpaneca).

Un cambio que es reconocido por las mujeres y hombres sujetas de derecho, destinatarias y destinatarios finales del proyecto: *“El cambio que he tenido es que ahora comparto las labores del hogar, promuevo la equidad de género en mi familia y escuela porque todos somos iguales y tenemos los mismos derechos”* (testimonio de un joven de la comunidad La Ceiba en Totogalpa).

“Como joven mujer que soy he descubierto que no solo los hombres pueden tener su propia parcela, sino que también uno como mujer lo puede tener, que es su derecho” (Testimonio de una joven mujer de la comunidad El Mamel en Totogalpa).

A la pregunta de los Términos de Referencia ¿Se promovió la organización, participación y liderazgo en los grupos de mujeres en iniciativas de emprendimiento económico con énfasis en la apicultura?

Se logró un impacto positivo y de participación activa en los grupos de mujeres conformados a través de las iniciativas económicas de la actividad apícola. Las mujeres estuvieron



inmersas en las diferentes fases del proyecto, desde la formación en la escuela de liderazgo, construcción de agendas económicas de las mujeres, hasta la producción y comercialización de miel.

En la encuesta realizada para esta evaluación, se logra visualizar que el 91% (212) de las y los encuestados participaron de manera activa en las capacitaciones desarrolladas por el proyecto, las que estuvieron enfocadas en género, autoestima, masculinidad, liderazgo, apicultura, resiliencia, salud e higiene, sexualidad, cambio climático, planes de negocios, entre otros. De estas capacitaciones recibidas se rescata que los tres principales aprendizajes que han puesto en práctica han sido: 1) cambios de actitudes personales, colectivas; 2) reconocimiento de derecho y auto cuidado; y 3) liderazgo/empoderamiento. Por tanto, podemos afirmar que el proceso de empoderamiento ha sido exitoso, sin embargo, se debe seguir apostando al desarrollo de habilidades y actividades socio productivas y al desarrollo de buenas prácticas agrícolas y ambientales, con la finalidad de la integralidad de las acciones.

De las 169 mujeres encuestadas que pertenecen a un grupo organizado, el 98% ha participado en reuniones para tomar decisiones sobre actividades colectivas (plan de trabajo, distribución de tareas, participación en ferias, asistencia a capacitaciones), el 39% participan activamente en todas las actividades del grupo organizado, el 30% en la elección de la junta directiva del grupo organizado y el 25% en rendiciones de Cuenta sobre la administración de la actividad apícola.

El 53% (90) de las mujeres encuestadas conocen la agenda socioeconómica que el grupo de la escuela de liderazgo participó en la elaboración de las mismas. El 30% (50) de estas fueron parte de esta construcción. Las agendas fueron presentadas mediante consulta a los garantes de derechos de los tres municipios, quienes mostraron mucha anuencia a las demandas presentadas. La propuesta en tema de agua (46%), seguida del cultivo de Hortalizas/Pitahayas (20%) fueron las mayormente aprobada por las entidades, lo que se traduce que el tema agua y la promoción de cultivos resistentes a la sequía siguen siendo las propuestas encaminadas a la adaptación del cambio climático por la problemática de acceso a agua en la zona de intervención.

Es importante mencionar que, de todas las actividades desarrolladas en el proyecto, las y los beneficiarios el 83.55% (231) aportó al proyecto en tiempo, mano de obra y actividades tales como traslados de colmenas, cercado de los apiarios, colocación de rótulos, alimentación para las capacitaciones, por lo que se logra determinar el interés y disposición que han tenido para la consecución de los resultados y sobre todo la apropiación del proyecto.

Se lograron impactos en cada municipio donde se trabajó, a nivel de empoderamiento social y económico de las mujeres, por ejemplo, organización, liderazgo en la elaboración y presentación de agendas socioeconómicas, incremento de ingresos. Se ha logrado mejora en la calidad de vida de la población en general y en particular de las mujeres.

Se debe tener en cuenta que también los hombres jóvenes con el proceso de formación, están acompañando a las mujeres en las actividades que se desarrollan en los apiarios, sobre todo que la cosecha de la miel se realiza de noche, porque arriesgan su seguridad personal, ya que deben de salir al sitio donde están ubicados los apiarios.

Otro dato de relevancia es que las mujeres organizadas en la iniciativa apícola el terreno donde tienen ubicado el apiario, es prestado o alquilado por algún familiar hombre, en algunos casos se logró fue la cesión de tierra de padre a mujeres se pudo verificar el caso de

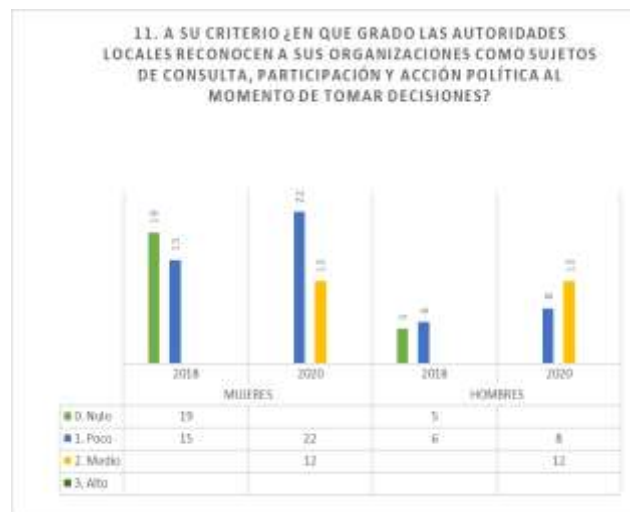
dos mujeres jóvenes, una en la comunidad Los Ranchos en Telpaneca y la segunda en la comunidad la Ceiba en Totogalpa, para el establecimiento de reservorios, cosecha de agua, así como plantaciones de pitahaya y frutales, resistentes a la sequía como formas de producción resilientes al cambio climático, lo que permitirá la floración para las abejas. El 95% de las tierras de la comunidad indígena están a nombre de los hombres, aludiendo que, si se ponen a nombre de las mujeres, están las venden.

Cabe resaltar que las mujeres han encontrado en esta actividad una fuente de ingresos para solventar las necesidades de consumo de sus familias (alimentación, educación y compras para el hogar) y para las necesidades de auto cuidado (gastos médicos).

Enfoque de derechos en las actividades de incidencia política

La encuesta de percepción grupal confirma que las autoridades locales han ido mejorando su capacidad de facilitación de los procesos de participación ciudadana.

Esta percepción está íntimamente relacionada con la auto-imagen de ser sujetos de derechos y no clientes en los procesos de gestión de demandas o incidencia política. La entrevista de grupo focal deja en evidencia que los y las beneficiarias realizan las actividades de incidencia porque se consideran con derechos adquiridos y no como un ejercicio de solicitud y dádiva. Así mismo lo perciben las autoridades y funcionarios/as entrevistados



Fuente: Evaluación final con enfoque de género del proyecto "Empoderamiento Social y Económico de las mujeres Rurales de 3 municipios del corredor seco Madriz/ Nicaragua".

"Este proyecto ha venido a despertar el cambio de actitudes de las mujeres en cuanto a salud, hoy se registran más mujeres que llegan hacer un PAP, ahora ellas solicitan la atención y esto es producto de su participación en las actividades de proyecto, el intercambio de experiencias con otras comunidades... Las mujeres tienen más aprendizajes y apropiación de cómo defender sus derechos". (Extractos de la entrevista a la Sra. Bernarda Castillo Zenteno – Alcaldesa del municipio de Telpaneca).

"Las demandas fueron presentadas por la representante de los grupos organizadas y no por las gestoras del proyecto... por parte del MEFFCA se está anuente a ser gestores de estas demandas" (Entrevista con el Sr. Wilson Pablo Montoya– Delegado departamental de Madriz para el MEFCCA).

Las actividades de preparación, convocatorias asamblearias, capacitación, elaboración de agendas y demandas por parte de las mujeres organizadas, son elementos de un proceso democrático en las comunidades. Estos procesos no fueron implementados por los gobiernos locales como "mecanismos" de consulta, pero si fueron permitidos y hasta promovidos.



En conclusión, puede que estemos en un punto importante de avance hacia un empoderamiento y liderazgo democrático de las mujeres rurales de estas 10 comunidades, contrapuesto a un modelo autoritario, patriarcal y clientelar.

SOSTENIBILIDAD GENERAL (INSTITUCIONAL, FINANCIERA, SOCIO-ECONÓMICA Y AMBIENTAL)

Los recursos humanos, ejecutivos y gestores quedaron suficientemente capacitadas-os sobre la ruta metodológica y las tareas requeridas para replicar y magnificar el alcance de las lecciones aprendidas de este proyecto, se pudo notar en el taller de final con el equipo técnico local de AeA y el MCN, que dominan ampliamente las metodologías implementadas y que de hecho ya se está replicando ciertas experiencias en una segunda fase ya operativa de nuevo proyecto.

Para ambas partes ha sido una buena experiencia de coordinación y trabajo conjunto, el MCN participó desde la formulación del proyecto, luego en la implementación les toco desarrollar el componente de empoderamiento de las mujeres y masculinidad con jóvenes.

Como mencionábamos en el punto referido pertinencia y alineamiento, el proceso de formación, capacitación y asistencia técnica los grupos metas involucró otros actores estatales en el territorio, articulando y coordinando acciones a nivel comunitario y municipal, en este punto es clave el papel que han jugado las alcaldías de los tres municipios, el MEFCCA, INTA, INAFOR, MINSA en su expresiones municipales y departamentales.

El Ministerio de la Economía Familiar, Comunitaria, Cooperativa y Asociativa (MEFCCA) está jugando un rol clave en la sostenibilidad y consolidación de las iniciativas económicas de las mujeres organizadas, todas las mujeres que participan de las iniciativas, las visualizan a futuro sus empresas como: ***“una cooperativa que genera más ingresos y donde las mujeres son reconocidas como emprendedoras”***.

Las mujeres organizadas han presentado los logros del proyecto y sus iniciativas económicas en el Sistema de Producción, Consumo y Comercio, espacio interinstitucional donde participan los distintos Ministerio del Estado, por ejemplo, Ministerio Agropecuario (MAG), el Instituto Nacional de Tecnología Agropecuaria (INTA), Ministerio de Economía Familiar, Comunitaria, Cooperativa y Asociativa (MEFCCA), Ministerio del Ambiente y los Recursos Naturales (MARENA), Instituto Nacional Forestal (INAFOR), Dirección general de regulación sanitaria (IPSA), las mujeres lograron establecer coordinaciones en los temas de producción y comercialización, y las demandas de apoyo de las mujeres, esto garantiza una sostenibilidad institucional, económica y de asistencia técnica a sus iniciativas.

Respecto a la sostenibilidad de los resultados alcanzados, en términos sociales no cabe duda que el volumen de personas capacitadas en los 3 municipios, es un elemento clave de sostenibilidad social, aunque se argumente que existe una alta migración y por rotación de liderazgos en esas comunidades, especialmente en la población joven, consideramos que las experiencias grupales y la reiteración de actividades durante estos dieciocho meses, han dejado un bagaje de conocimientos que se pueden reproducir fácilmente.

El hecho de que se esté ante un proyecto puso especial énfasis en la capacitación de mujeres



rurales y hombres de las comunidades, también es un factor de sostenibilidad, además se pudo observar que la participación de las mujeres en el nivel comunitario les permite avanzar hacia una participación en el ámbito de la política municipal (comité de seguimiento).

A la pregunta de si no existiera financiamiento externo para las actividades de incidencia política, estas se seguirían haciendo en sus comunidades, los grupos tuvieron una percepción positiva.

El enfoque de los procesos de formación y capacitación a las mujeres y hombres del proyecto incluyó de manera acertada el tema de la resiliencia y cambio climático, de hecho se desarrolló toda una escuela de resiliencia y en las preguntas formuladas en los grupos y las encuestas aplicadas, todos y todas mostraron dominio de la temática y no solo a nivel teórico, también práctico con la identificación de sus efectos a nivel comunitario y de su iniciativa económica, ello junto a la implementación de prácticas resilientes, encaminadas al cuidado y protección a los recursos naturales teniendo en cuenta las características del corredor seco en Madriz.

El proyecto logró establecer coordinaciones efectivas con instituciones encargadas del tema a nivel local, por ejemplo, con INAFOR, con quienes se coordinaron acciones de capacitación sobre viveros, realización de jornadas de reforestación, charlas sobre cómo prevenir los incendios forestales y agropecuarios, logrando llegar a las 10 comunidades de los tres municipios de Telpaneca, Totogalpa y San Lucas.

Esto demuestra la sostenibilidad ambiental de las acciones a futuro y garantiza un seguimiento del INAFOR durante todas las temporadas del año, respondiendo a las necesidades de las comunidades en los temas de reforestación y cuidado de las fuentes de agua.

Además, hay una coordinación multinivel que involucra a los gobiernos municipales, comunitarios y técnicos del INAFOR.

EQUIDAD DE GÉNERO

El proyecto ha sido diseñado con perspectiva de equidad de género, con mayor énfasis en discriminación positiva hacia las mujeres, lo cual en el contexto nicaragüense es muy acertado. Se puede constatar resultados a corto y largo plazo de posicionamiento de necesidades prácticas e intereses estratégicos de las mujeres en las propuestas presentadas (agendas y estrategias socioeconómicas), aprobadas y ejecutadas como resultado de las actividades de incidencia política en los municipios.

Se planteó y ejecutó una estrategia de abordaje de la temática de empoderamiento socioeconómico de la mujer. La intervención del proyecto fue la adecuada, porque se identificaron las expresiones, mecanismos y formas del “poder sobre”, logrando convertir éstas en estrategias para enfrentar el empoderamiento y la exclusión de las mujeres en la actividad apícola que generalmente es una actividad desarrollada por hombres.

Desde su concepción, el proyecto estuvo orientado a mujeres, con los hombres jóvenes, se trabajó el tema de masculinidades, permitiendo que en algunas tareas de la actividad apícola estos jóvenes apoyaran a las mujeres. De igual manera la argumentación de que mujeres y hombres tienen las mismas capacidades para desarrollar cualquier tarea hasta llegar al

convencimiento.

Las acciones del proyecto han permitido mejorar la participación y el empoderamiento de las mujeres en los municipios de intervención, la participación de mujeres entre las edades de 18-28 años. Sin embargo, el 40% de estas son mujeres mayores de 30 años. EL involucramiento de este grupo de edades permitió un balance entre los grupos lo les da sentido de pertenencia y permanencia tanto en la comunidad como en el grupo organizado, haciendo de esta actividad económica una oportunidad para no migrar o hacerlo de manera temporal.

El estado civil de las mujeres que están organizadas y se les aplicó encuesta (169), el 60% de éstas están acompañadas y el 40% de éstas son solteras. En este sentido el 76% tienen una iniciativa económica. Así mismo de 94 mujeres un 96.09 % realizan una sola actividad económica y un 3.90% combina la actividad apícola con agricultura menor y/o negocio no agropecuario. La mayoría de las mujeres consideran que esta actividad apícola ha incrementado sus ingresos.

El 73% (62) de los encuestados son hombres jóvenes entre las edades de 12 – 30 años, por lo que se logra evidenciar que el trabajo con hombres jóvenes es eficaz lo que permitió la concientización sobre las nuevas masculinidades y podemos decir que el cambio en las relaciones de poder con relación a las mujeres, en los hombres jóvenes es posible.

Las mujeres han obtenido beneficios o mejorados sus ingresos productos de sus iniciativas económicas. Según la encuesta aplicada representativa, 129 de las mujeres encuestadas realizaban alguna actividad productiva.

Participación en actividad Económica		
Valor	Femenino	Masculino
Si	129	10
No	40	52
Total	169	62

Fuente: Evaluación final con enfoque de género del proyecto "Empoderamiento Social y Económico de las mujeres Rurales de 3 municipios del corredor seco Madriz/ Nicaragua".



A continuación, se muestran datos sobre el ingreso que está generando la actividad productiva, retomando y comparando las actividades económicas que mencionaron las generaba ingreso al momento de elaborar la línea de base. Cabe destacar que durante la aplicación de la línea de base ninguna mujer recibía ingresos producto de la actividad apícola, así que lo tomamos como ingreso cero en este rubro.

Ingreso por actividad económica:

Se presentó una pregunta de selección múltiple, considerando las actividades económicas que

fueron preguntadas en la línea de base. **De 124 mujeres** que respondieron de participar en una actividad económica (Ref. Gráfico.5), sus ingresos vienen principalmente de los rubros producción apícola que involucra a la gran mayoría de las mujeres encuestadas (73%) el resto se divide entre los negocios no agropecuarios y agricultura menor. Estos datos nos reflejan la importancia de la apuesta estratégica por las mujeres y la decisión de habilitar iniciativas económicas de producción apícola, siendo una decisión innovadora y válida para la generación de ingresos de las mujeres.

Ingreso por actividad económica

Valor	Frecuencia	%
a) Producción Apícola	91	73%
b) Negocio No Agropecuario	26	21%
c) Granos Básicos	0	0%
d) Ganado Menor	0	0%
e) Agricultura Menor	7	6%
	124	100%

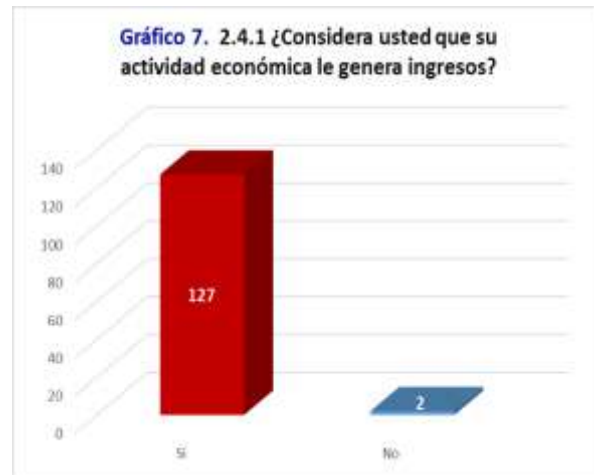
Fuente: Evaluación final con enfoque de género del proyecto "Empoderamiento Social y Económico de las mujeres Rurales de 3 municipios del corredor seco Madriz/ Nicaragua".



Es importante mencionar que la metodología y estrategia implementada del proyecto ha permitido que las mujeres en su mayoría estén tomando decisiones en relación a los ingresos que generan por las iniciativas económicas que desarrollan. Esas decisiones están orientadas a la utilización de los ingresos para los gastos médicos relacionados a su cuidado de salud. Esto también ha sido posible a que han identificado los mercados, donde y como comercializar la miel y los productos derivados de la misma, es decir que obtienen mejores ganancias cuando la vende de manera envasada a nivel local y no por mayor, porque el precio de esta es muy bajo.

¿Considera usted que su actividad económica de producción apícola le genera ingresos?

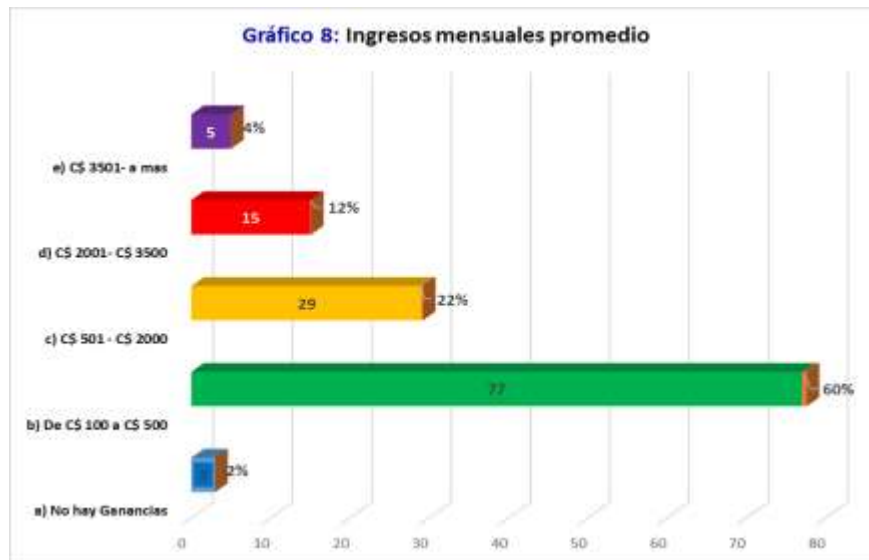
¿Considera usted que su actividad económica le genera ingresos?		
Valor	Frecuencia	Porcentaje Muestra
Si	127	98%
No	2	2%
Total	129	100%



De **129 Mujeres** que respondieron realizar una actividad económica, **98%** consideran que la actividad económica les genera ingresos y **2%** no les genera

Fuente: Evaluación final con enfoque de género el proyecto "Empoderamiento Social y Económico de las mujeres Rurales de 3 municipios del corredor seco Madriz/ Nicaragua".

La percepción generalizada de las mujeres es que su actividad económica le genera ingresos.



Fuente: Evaluación final con enfoque de género del proyecto "Empoderamiento Social y Económico de las mujeres Rurales de 3 municipios del corredor seco Madriz/ Nicaragua".

De 129 mujeres que perciben ingresos de sus actividades económicas: considerando que durante la aplicación de la línea de base el ingreso por esta actividad era cero, se han logrado notables avances en el tema de ingreso. Es importante aclarar, que los datos se refieren al ingreso promedio de la actividad apícola, en base a lo que la mujer puede recordar al momento de aplicar la encuesta. Por tanto, los datos recopilados por el sistema de monitoreo de AeA y que se reflejan en el informe final son datos duros de las fuentes secundarias que maneja cada iniciativa económica, aunque se varía un poco en monto, está la percepción base en la realidad que han aumentado sus ingresos económicos producto de la iniciativa apícola.



Máximo: 5 de ella sus ingresos están entre el rango promedio de C\$ 3,501 a más lo cual representa un 5% de 129.

Media: 77 mujeres perciben ingresos promedios mensual entre el rango de C\$ 100 a C\$ 500, lo cual representa un 60% de 129

Mínimo: 3 de ella sus ingresos son nulos, lo cual representa un 2 % de 129.

Mujeres y hombres encuestados reafirman que es importante compartir el trabajo doméstico, cuidado de niños y ancianos con todos los miembros de la casa.

¿Cree usted que es importante compartir el trabajo doméstico, cuidado de niños y ancianos con todos los miembros de la casa, hombres y mujeres?		
Valor	Frecuencia	Porcentaje
Si	231	100%
No	0	0
Total	231	100 %

Fuente: Evaluación final con enfoque de género el proyecto "Empoderamiento Social y Económico de las mujeres Rurales de 3 municipios del corredor seco Madriz/ Nicaragua".

Las entrevistadas afirman que se ha mejorado las relaciones entre mujeres y hombres en las comunidades, de tal manera que las mujeres organizadas están inmersas en las diferentes actividades de la apicultura que va, desde la producción, mantenimiento y comercialización de la miel y sus derivados.

Las instituciones gubernamentales (Alcaldías, MEFCCA, INTA, INAFOR) están satisfechas con el trabajo que AeA ha venido realizando en cuanto al empoderamiento social y económico de las mujeres, es importante que las política de género y lineamientos que tienen para el involucramiento de las mujeres sea más efectivo, es decir no solamente deben de expresar el porcentaje de participación de hombres y mujeres en los diferentes espacios y grupos organizados, sino fomentar que el acompañamiento a los grupos organizados de mujeres lo realicen mujeres, esto con la finalidad de incrementar la participación activa de estos grupos, porque se ha confirmado que las mujeres de los grupos organizados son más receptivos cuando es una mujer quien les capacita y orienta el trabajo, porque esto estimula que las mujeres tengan más apertura y confianza en sí misma y el grupo.

En relación las afectaciones del cambio climático y sobre todo en el corredor seco, mujeres y hombres están conscientes que la mayor afectación es la sequía, por ende, la escasez de agua, lo que afecta el rendimiento de sus cosechas, y la floración de los árboles, necesarios para la alimentación de sus colmenas.

Las prácticas de no quema, protección de las fuentes de agua y cosecha de agua lluvia, establecimientos de viveros y el uso de productos orgánicos, que están desarrollando las mujeres organizadas están en función de la resiliencia ante el cambio climático con el fin de mejorar las condiciones de producción de las familias.

Todas estas apreciaciones de las y los sujetos de derechos, actores locales involucrados en la intervención, nos llevan a pensar que se ha logrado un impacto positivo sobre las destinatarias directas.

Se puede afirmar que las propuestas presentadas con componentes de equidad de género se



refieren en un mayor porcentaje a la resolución de intereses estratégicos de las mujeres, sin obviar las necesidades prácticas de las mujeres. Lo cual es una tendencia aceptable en el contexto actual de Nicaragua.

Aunque el enfoque de equidad de género tenía un sesgo hacia la discriminación positiva de las mujeres, en las entrevistas de grupo focal se pudo constatar que hay una tendencia de modificaciones en los comportamientos de los hombres, en cuanto a las relaciones de género y el entendimiento de que este enfoque proporciona una herramienta que potencializa las propuestas de incidencia política orientada a resolver los intereses estratégicos de las mujeres, especialmente en el ámbito socioeconómico.

Diversidad cultural:

Se puede afirmar según la información recabada, tanto con los y las destinatarias directas en los grupos focales, como en las distintas entrevistas a autoridades, organizaciones locales y la Coordinadora de los Pueblos Indígenas Chorotegas del Norte de Nicaragua, (CPICH), que fue integrada una perspectiva de inclusión, y respeto a las características y particularidades culturales en cada uno de los municipios donde se ejecutó el proyecto, considerando su identidad Chorotega.

De manera intencional desde el momento del diseño de la propuesta de proyecto se realizó un proceso de consulta con diferentes Instituciones, tanto públicas como privadas, pero se dio especial atención a las mujeres Chorotegas.

El proyecto se propuso como principios rectores, el respeto y la inclusión de las características culturales de los habitantes de los tres municipios, se trabajó con ellos como pueblos indígenas sin profundizar en un enfoque intercultural o desde las perspectivas de los derechos colectivos.

Estos principios de respeto e inclusión fueron cumplidos a cabalidad, *“Las colmenas es una alternativa nueva, la implementación del proyecto ha sido respetuoso, desde los procesos de formulación se consulta, se reúne a la gente”* (Alcaldesa de Telpaneca)

Con relación al trabajo con mujeres y jóvenes, se priorizó el segmento de mujeres jóvenes en situación de alta vulnerabilidad socioeconómica, haciendo prioridad a los grupos de mujeres en sus diferentes roles en cada municipio. Sin duda se optó por la población marginada y excluida de esos territorios.

Durante la ejecución de actividades y por una intencionalidad de diseño del proyecto, las mujeres fueron la población meta mayoritaria, tanto en las actividades de capacitación, como así también respecto a los resultados finales de las prácticas de influencia y gestión de demandas e iniciativas económicas. Se pudo constatar que este proceso de inclusión direccionado conscientemente hacia las mujeres (con perspectiva de equidad de género) permitió un efecto directo en su bienestar personal, familiar y comunitario (ver testimonios de Cambios Más Significativos); e indirecto, en la forma de ver, sentir y pensar de los hombres de sus familias y comunidades que no necesariamente fueron beneficiarios del proyecto por medio de capacitaciones.

Tabla de indicadores con logros de acuerdo a los resultados de la evaluación:

La evaluación considera que los indicadores propuestos para el objetivo inmediato y sus resultados cumplen con los criterios SMART (specific, measurable, achievable, realistic, time-bound), la matriz de marco lógico en el documento de proyecto nos permita identificar los medios de verificación para cada uno de esos indicadores en los informes que prepara la organización, en esta tabla indicamos el nivel de logro según los hallazgos de la evaluación.

Tabla sobre nivel de cumplimiento de indicadores

Objetivo / resultados	Indicadores	Qué se logró / en proceso ¹
OE: Promover la participación económica y liderazgos de las mujeres jóvenes rurales en 10 comunidades de los territorios de Totogalpa, Telpaneca y San Lucas del Corredor Seco de Madriz Nicaragua	IOE1. Al finalizar el proyecto el 90% de mujeres organizadas (263/292), ejercen uso y control sobre sus ingresos generados por sus iniciativas económicas.	Se considera que se alcanzó el 111 % en la consecución de este indicador, al finalizar el proyecto se logró que 292 de 292 mujeres (111 %) estén organizadas en iniciativas económicas donde ejercieron el uso manejo y control de los ingresos generados por las iniciativas económicas. Las mujeres lograron usar y controlar los recursos entregados para su emprendimiento apícola, llevando los registros de sus activos recibidos, la producción y la comercialización de esta y, tomando decisiones sobre los recursos e ingresos generados de la venta de la miel a través del registro de información de ingresos y egresos en sus libros de actas. Además se distribuyen el trabajo a través de los planes de trabajo organizado para el manejo de los apiarios y actividades económicas propias como venta de artesanías y tomas de decisiones sobre la administración de sus ingresos económicos
	IOE2. Al finalizar el mes 16 del proyecto, el 90% (9/10) de los grupos organizados dirigidos por mujeres, aplican al menos 4/7 criterios de resiliencia en sus medios de vida	Al finalizar el mes 16 del proyecto un total de 10 grupos es decir todos los grupos (10/10) organizados dirigidos por mujeres aplicaron 6 criterios de resiliencia (cada uno) en sus medios de vida, suponiendo por tanto una consecución en el indicador de más del 100%; específicamente el 50% más, de lo establecido. En este sentido se dan a

¹ Dato tomado del informe final del proyecto



XUNTA
DE GALICIA



cooperación galega

		<p>conocer los criterios de resiliencia aplicados: 1) Identificaron los riesgos que el Cambio Climático (CC) provoca sobre sus medios de vida, reconociendo la sequía como la principal amenaza sobre los mismos. Concluyeron que esta genera pérdidas de recursos como la disminución en las fuentes de agua o pérdida de cultivo. Concretamente en la apicultura provoca la migración de las abejas, para lo que las apicultoras adoptaron medidas como la colocación de bebederos de agua artesanales y la alimentación artificial como jarabe de azúcar, reteniendo así las abejas en las colmenas. 2) Establecieron medidas de adaptabilidad al CC en sus medios de vida: implementaron cosechas de agua, establecieron cultivos de pitahaya y reforestaron con especies melíferas. Otra práctica que realizaron fue la formulación del calendario de floración en sus comunidades. 3) Llevan registros de ingresos, egresos y producción por venta de miel. 4) Aplicaron tecnologías limpias (Anexo 1. Línea de base), dado que la apicultura es una actividad que contribuye en gran medida al equilibrio ambiental por la conservación de bosques, la polinización en los cultivos y muchas otras, es considerada una actividad resilientes. Las apicultoras desarrollaron conciencia para la no aplicación de insecticidas en sus parcelas o comunidad. Para complementar los criterios de resiliencia se realizaron análisis sobre la ubicación de los apiarios bajo criterios de estudio, identificándose con las mujeres organizadas los sitios con las mejores condiciones de floración, agua y terrenos, lo que aseguró la ubicación de los 10 grupos de mujeres con habilitamiento productivo para la apicultura.</p> <p>5) Registros de costes de producción. Las mujeres organizadas en los grupos llevan libros de registros de ingresos y</p>
--	--	--



XUNTA DE GALICIA



		<p>egresos, de igual manera cuentan con información de los registros de comercialización de miel y reinversión de los fondos para el fortalecimiento de la actividad apícola. 6) Proceso de rendición de cuentas. Se desarrolló un proceso de rendición de cuentas con las integrantes de los grupos de mujeres organizadas y con las autoridades municipales (concejos municipales y representantes de delegaciones del gobierno central) de los municipios de Telpaneca, Totogalpa y San Lucas. Las representantes de las directivas de los grupos presentaron las actividades desarrolladas, así como los materiales y recursos recibidos de parte del proyecto y lo que ha comercializado en los diferentes espacios como ferias y venta local, destacando nuevos aprendizajes, emprendimientos, liderazgos y negociación de agendas municipales. Dentro del proceso de formación de producción apícola se desarrolló el curso de Apicultura Tropical certificado por INATEC, el cual incluyó formación sobre alternativas de solución y subsistencia de los apiarios. Los temas abordados fueron: 1. Manejo básico de colmenas y sanidad apícola 2. Buenas prácticas apícolas y mejoramiento de colmenas 3. Nutrición y técnicas de reproducción de colmenas 4. Cosecha y Post cosecha. 5. Modelo CANVAS y habilidades para la vida que promueven las estrategias a desarrollar, el trabajo en equipo y valores a promover en los grupos de mujeres organizadas</p>
	<p>IOE3. Al finalizar el proyecto, el 85% de mujeres participantes en proceso de concienciación de género (248/292), auto reconocen cambios en sus prácticas de auto cuidado, toma de decisiones y roles</p>	<p>Este indicador se ha superado, habiéndose alcanzado un 112%, pues al finalizar el proyecto, 280 mujeres del total de 292 participantes en los procesos de concienciación de género, lograron auto reconocerse como sujetas de derechos, modificando sus prácticas de autocuidado, tomas de decisiones y compartiendo roles en el hogar porque aprendieron a negociar con sus parejas</p>



XUNTA DE GALICIA



	<p>compartidos en economía de cuidados del hogar.</p>	<p>los cuidados en el hogar. Se desarrolló un proceso de evaluación en la medición de cambios de género en 280 de 292 mujeres (96%). Se logró el cumplimiento de este indicador a través del análisis realizado con la aplicación de las cartillas de medición de cambios de género. Se reportó que el 91% de las mujeres participantes han vivido un proceso de mejoras en las acciones de autocuido (usan método de planificación familiar, autoexamen de mamas, exámenes especializados, atienden su salud, destina recursos para comprarse ropa y exámenes de papanicolau).</p>
<p>R1. Mejorada la capacidad organizativas y liderazgo de las mujeres rurales en sus comunidades y territorio.</p>	<p>IRV 1.1 Al finalizar el mes 12 del proyecto, el 85% de mujeres (248/292 capacitadas evidencian tres cambios individuales (participación, toma de decisiones y negociación) que favorecieron su autonomía política.</p>	<p>Al finalizar el mes 12, 280 de 292 mujeres capacitadas evidencian tres cambios individuales en la participación, tomas de decisiones y negociación. Esto supone que se superó el indicador, habiéndose cumplido en un 112%. El aumento de la participación de las mujeres, se evidenció a través de su integración a espacios comunitarios y municipales, para ser reconocidas como sujetas activas en la gestión comunitaria y municipal. La participación estuvo ligada a la concienciación y el reconocimiento propio de sus derechos políticos. El 100% de las mujeres participaron en los diferentes espacios de negociación ante garantes de derechos, en el proceso de divulgación de las agendas socioeconómicas. Además, se incrementó la toma de decisiones dentro de la familia a través de la participación en los emprendimientos apícolas, la conciencia del autocuido y realización de exámenes especializados como mamografías (50) y papanicolau (60). 13 lideresas lograron ser electas en las estructuras de los comités de agua potable, 6 mujeres lograron obtener terrenos a su nombre cediéndoles documento de uso y goce. El informe de medición de cambio de género registra la siguiente información: El nivel de participación. La mayoría de</p>



XUNTA
DE GALICIA



cooperacióngalega

	<p>los indicadores están sujetos a actividades que se realizan en conjunto con la municipalidad, como cabildos, procesos de elecciones de estructuras comunitarias y municipales, consultas de planes de inversión, etc. Por esta razón, algunas de las metas propuestas no tienen avance significativo, como, por ejemplo, ser electas en los concejos municipales o participación en cargos públicos. Sin embargo, se lograron otras de gran importancia, como:</p> <p>El 100% de las mujeres que se propusieron perder el miedo de hablar en público lo lograron.</p> <p>El 100% de las mujeres se integraron a una organización comunitaria.</p> <p>El 83% asistió a asambleas comunitarias, el 99% de las mujeres participa o practica libremente la religión, es simpatizante de un partido político y participa en una estructura organizacional.</p> <p>Un total de 60 mujeres participaron en la escuela de liderazgo, donde se desarrollaron los siguientes módulos: Liderazgo, Autoestima y organizaciones sociales, derechos humanos e identidad de género, autonomía económica, División sexual del trabajo y participación política de las mujeres.</p> <p>En este sentido se logró alcanzar los siguientes aprendizajes:</p> <p>se evidenciaron avances en el empoderamiento de las mujeres rurales al dirigir procesos de asambleas comunitarias, diálogo con garantes de derechos para coordinar acciones, en el proceso paralelo de implementación de Escuela de liderazgo femenino y construcción participativa de Agenda socioeconómica de mujeres rurales. El desarrollo de la escuela de liderazgo bajo una metodología aprender - haciendo y horizontal, con técnicas gráficas (tarjetas, dibujos, videos, pinturas) facilitó la integración de todas las participantes, ya que se utilizaron de</p>
--	---

		una manera más práctica y fácil, con el ejercicio participativo para perder el miedo a hablar en público.
	IRV 1.2 Al finalizar el mes 14 los hombres (184/217) capacitados en concienciación de género reconocen un cambio en masculinidades positivas a favor de la igualdad.	Este indicador se superó ampliamente, siendo su logro del 119%. Se desarrolló proceso de capacitación con 220, más de lo inicialmente previsto (217), logrando que reconocieran un cambio a nivel de concienciación en género y masculinidades positivas a favor de la igualdad (el rol reproductivo en el cuidado de las hijas e hijos en el hogar). Se evidenció como el 100% de los hombres asumían cambios en el nivel de responsabilidad domésticas, aumentando la participación en actividades domésticas. También mejoraron en algunas actitudes y expresión verbal. Por ejemplo, mejoraron la comunicación asertiva, disminuyeron las actitudes violentas como gritos, palabras soeces y chantaje, mejoró la convivencia pacífica, las relaciones afectivas con sus hijos e hijas y otros hombres y mujeres, y adquirieron habilidades para la convivencia sexual o el erotismo basadas en el respeto entre los géneros.
R2. Fortalecidas capacidades de articulación e influencia de mujeres organizadas ante garantes de derecho y titulares de responsabilidades.	IRV 2.1 En el mes 7 del proyecto, 3 organizaciones territoriales de mujeres, conformadas en zona intervención definen sus Agendas Socioeconómicas	Se logró alcanzar el resultado en un 100%. A través de un proceso integral vivido por las mujeres de concienciación, auto reconocimiento y las prácticas y técnicas desarrolladas en el curso de liderazgo para destacar el rol de las mujeres en el ámbito socioeconómico y político. Para ello se ejecutaron las siguientes actividades: i) consulta de las demandas en las comunidades para la elaboración de sus Agendas Socioeconómicas; ii) intercambio de experiencias entre mujeres para el consenso de las demandas de las mujeres a nivel municipal, iii) organización de tres comisiones territoriales con la integración de 18 lideresas de diferentes comunidades de los tres municipios.



XUNTA
DE GALICIA



		<p>Estas representaron a todas las mujeres en los procesos de negociación y divulgación de las agendas socioeconómicas, dicho proceso se desarrolló de manera participativa alcanzando la ejecución de las siguientes actividades: iv) la formulación de tres agendas socioeconómicas aprobadas y en gestión de su implementación, destacando la negociación realizada por las mujeres ante los garantes de derechos y titulares de responsabilidad; se logró en el v) foro de negociación de las agendas socioeconómicas de las mujeres rurales donde los garantes de derechos dieron el respaldo y aprobación para la integración de propuestas de proyectos en los presupuestos municipales y en los programas de gobierno central impulsados por las delegaciones municipales.</p>
	<p>IRV 2.2 Al mes 14 del proyecto las organizaciones territoriales de mujeres, integran al menos 1 propuesta priorizada desde sus agendas, en los programas promovidos por garantes de derechos.</p>	<p>Podemos afirmar que se cumplió este indicador en más de 100%, ya que 3 comisiones territoriales lograron integrar una propuesta (proyecto), priorizada desde las agendas por municipio, en los espacios negociados con los programas promovidos por garantes de derechos. Se destacan las siguientes propuestas: - Aprobación de ampliación (inversión económica para el crecimiento en compra de materiales) de emprendimiento apícola del grupo organizado de la comunidad de Mamel, Totogalpa, en el programa NICAVIDA e impulsado por MEFCCA con fondos provenientes del BCIE4 y el FIDA. - En el municipio de San Lucas las mujeres lograron negociar la reparación de caminos para las comunidades en las que se encuentran los emprendimientos apícolas para mejorar su comercialización. - En Telpaneca los proyectos promovidos están orientados a la atención en salud de la mujer con la realización de exámenes especializados (mamografías y papanicolau) y planes</p>



XUNTA
DE GALICIA



		de inversión en emprendimientos productivos y no productivos para mujeres (panadería) a través de la municipalidad
	IRV 2.3 Al mes 15, las 10 organizaciones de mujeres implementan al menos 2 de las prácticas de gobernanza promovidas en el proyecto.	Este indicador se logró en un 100%. Los 10 grupos organizados implementaron las siguientes prácticas de gobernanza; - Liderazgo democrático en toma de decisiones estratégicas y operativas de sus organizaciones. Tienen juntas directivas, reglamento interno de funcionamiento, las decisiones son tomadas en asamblea y constan en actas, elaboran planes de trabajo mensual. - Participación activa e inclusiva en la definición, negociación, implementación, evaluación de propuestas de desarrollo. El grupo apícola de la comunidad del Mamel, Totogalpa gestionó, ante el MEFCCA, para ser beneficiadas por el Programa NICAVIDA, para la ampliación de recursos para su emprendimiento apícola. - Transparencia en la rendición de cuentas. Establecieron los libros de ingresos y egresos de la comercialización de miel, rindieron cuentas de sus actividades y recursos en municipalidades y en asambleas de grupo, registran el inventario de su habilitamiento apícola. - Acciones afirmativas a favor de mujeres jóvenes. Forman parte de las juntas directivas de los grupos, son asignadas para la participación en ferias municipales, para promocionar la miel, participación en procesos de formación con certificación del Instituto Nacional de tecnología INATEC. Se adecua el horario de reuniones y formaciones según sus compromisos escolares.
R3. Mujeres insertadas al mercado con alternativas económicas sostenibles.	IRV 3. 1 Al mes 16 del proyecto el 85% de las mujeres organizadas (248/292), agregan al menos 1 criterio de valor a su producción apícola en términos de los criterios criterios	El 96% (280) de las mujeres organizadas agregaron un criterio de valor definido, lo que supone el cumplimiento del indicador en más de un 100% (112%). Los 10 grupos apícolas comercializan miel fraccionada y etiquetada. Este indicador se logra a través de: Un proceso de capacitación en



XUNTA DE GALICIA



cooperación galega

	<p>definidos</p>	<p>desarrollo empresarial; Asesoría técnica especializada en procesos de producción apícola; Habilitación productiva para el desarrollo de iniciativas económicas. Así mismo el logro del indicador se refuerza con la participación de las mujeres en otras acciones: la escuela de resiliencia donde implementan prácticas de adaptación al cambio climático; construcción de cosechas de agua; reforestación de áreas. Esto permitió preparar condiciones agroecológicas para la producción de miel. Con el desarrollo de procesos de concienciación basado en derechos, reconocieron la importancia de la toma de decisiones en el uso control de los recursos de la iniciativa apícola, encaminada hacia su autonomía económica. Sin embargo, uno de los criterios establecidos, Registro sanitario, no se alcanzó en esta etapa dado que según Norma Técnica Nicaragüense 03 030-00 obligatoria, para procesar miel de Abeja, se debe contar con infraestructura y equipo adecuado que garantice las medidas higiénicas sanitarias establecidas. Los grupos apícolas envasan la miel en sus casas de habitación, para comercializar a nivel local y municipal, tomando las medidas higiénicas sanitarias y las prácticas de manufactura básicas.</p>
	<p>IRV 3. 2 Al mes 17 del proyecto, el 85 % (248/292) de mujeres, aumentan en 15% sus ingresos productivos en relación al Línea de base del proyecto (2018).</p>	<p>Este indicador se cumplió al 107%, 266 mujeres que aumentaron sus ingresos productivos. Según la información de la línea base se identificó que al inicio del proyecto el ingreso promedio mensual en actividades productivas era de 444,00 córdobas por mujer. (Anexo 1. Línea de base). Una vez finalizado la etapa de establecimiento desarrollo de capacidades, organizativas, productivas y administrativas de los grupos organizados de mujeres, se monitorearon los ingresos productivos, dando como resultado que el 91% de las mujeres organizadas en los grupos</p>



XUNTA
DE GALICIA



cooperacióngalega

		metas y participantes de la actividad apícola tienen ingresos promedios de 899,00 córdobas. Así incrementaron los mismos en un 49% mas. Producto de actividades productivas y no productivas, donde se incluye la actividad apícola. Se complementó la habilitación productiva donde las mujeres registran producción en los 10 grupos organizados para la comercialización de dos cosechas de miel en diferentes presentaciones como son a granel y fraccionada.
--	--	---

9. Recomendaciones y lecciones aprendidas construidas por las y los sujetos de derechos.

Recomendaciones:

De las mujeres y hombres sujetos y sujetas de derechos, destinatarias directas del proyecto.

- 1) En futuros proyectos o intervenciones mantener el apoyo a los emprendimientos apícolas, en su equipamiento, asistencia técnica para el mejoramiento de la producción y comercialización de la miel.
- 2) Mantener y reforzar las capacitaciones para el empoderamiento, autoestima y equidad de género e involucrar a más mujeres dentro de estas capacitaciones.
- 3) Que se continúe organizando a las mujeres rurales.
- 4) Continuar con la capacitación en derechos de las mujeres para promocionar más y lograr mayor acceso a tierra para las mujeres.
- 5) Que en los talleres sobre nuevas masculinidades se incluya la recreación y el deporte como medio para involucrar a más jóvenes de otras comunidades.
- 6) Profundizar la formación en nuevas masculinidades, involucrando a más hombres para que realmente tomen conciencia y se den más cambios de comportamiento.
- 7) La formación en género involucre a más mujeres jóvenes de las comunidades.
- 8) Apoyo con asistencia técnica a las mujeres que tienen cultivos de pitahaya, frutales y otros cultivos resilientes al cambio climático.
- 9) Garantizar la asistencia técnica a las iniciativas económicas al menos una visita mensual.
- 10) Complementar los proyectos con actividades que promuevan el acceso a fuentes de agua seguras y el fortalecimiento de los bancos de semilla criollas ya existentes.
- 11) Apoyo con material didáctico para las réplicas de las capacitaciones en nuevas masculinidades.
- 12) Las actividades del proyecto deben adecuarse a los ciclos migratorios estacionarios de cada uno de los municipios, para lograr la máxima participación de mujeres y hombres.



Del Equipo Evaluador:

- 1) En cuanto a los indicadores, se recomienda que estos se construyan siguiendo las características de SMART (specific, measurable, achievable, realistic, time-bound) poniendo especial cuidado en el tema de que sea alcanzable en el tiempo establecido para la acción, recordando que medir los procesos que generan cambios requieren más tiempo que la consecución, por ejemplo, de una demanda de incidencia.
- 2) Utilizar una mayor cantidad de indicadores cualitativos, que midan los cambios en los comportamientos de individuos, grupos, por ejemplo, los hombres jóvenes que participan en procesos de formación en nuevas masculinidades, promueven la igualdad en el seno de su familia o trabajo, qué tipo de trabajo doméstico realiza, inicia relaciones de pareja con jóvenes con mayoría de edad.
- 3) En cuanto a la perspectiva de equidad de género el proyecto fue avanzando paulatinamente en las necesidades estratégicas de las mujeres sin dejar de lado las soluciones de necesidades prácticas, se recomienda mayor debate en las comunidades respecto a los intereses estratégicos de las mujeres y la elaboración de propuestas que apunten a ellos.
- 4) El proceso de construcción colectiva de agendas socioeconómicas para la incidencia tuvo como consecuencia la apropiación de las mismas por parte de las mujeres, les visibilizó frente a los garantes de derechos, aunque no es un proceso novedoso en Nicaragua, si se recomienda continuar desarrollando principalmente en aquellas comunidades donde no existen experiencias previas de estos procesos.
- 5) La inclusión de un mayor número de hombres jóvenes en los procesos de formación utilizando como vía de entrada el deporte o recreación. Los pasos dados por el proyecto muestran que se pueden lograr cambios actitudinales mediante la formación en concienciación de género y nuevas masculinidades.
- 6) Que estos cambios actitudinales puedan ser medidos por mujeres que comparten el mismo espacio con los hombres ya sea que son familias, compañeras de trabajo o colegio y permita contrastar si realmente han incorporado esos cambios en su relación con las mujeres de su comunidad.
- 7) La metodología de incidencia utilizada por el proyecto debe ser sistematizada para poder tener una visión de la diversidad de procesos de coordinaciones y alianzas para la incidencia que se realizaron durante el proyecto y dar cuenta o mostrar un proceso que ha resultado exitoso a nivel de los tres municipios y que permita ir incorporando aprendizajes adquiridos durante el proceso de incidencia política que le pueda servir a fundación Ayuda en Acción y al Movimiento Comunal, de cara a futuras intervenciones.
- 8) En el tema de juventudes, y trabajo con jóvenes, aun cuando el grupo destinatario directo son mujeres jóvenes, no se construyeron objetivos y resultados específicos para estos, se recomienda a futuro poner el tema juventudes en un mismo nivel de importancia que el de las mujeres.
- 9) Al actuar en territorios definidos como indígenas, además del respeto a las características y costumbres de sus pueblos, se debe involucrar de manera más activa en las actividades del proyecto a sus estructuras o formas de organización, por ejemplo, a la Coordinadora de los Pueblos Indígenas Chorotegas del Norte de Nicaragua y trascender las acciones del proyecto a un enfoque de interculturalidad.



Lecciones aprendidas construidas por las beneficiarias:

- Unas de las lecciones aprendidas fue que debemos estar capacitadas para el manejo de un apiario, antes de recibir los distintos insumos, colmenas, equipos ya que se recibieron de manera simultánea con las capacitaciones y en ese proceso se perdieron colmenas.
- La creación de las comisiones de seguimiento ha sido muy importante para lograr una mejor incidencia y que nuestras demandas sean aprobadas.
- Como grupo de mujeres organizadas es importante empoderarse y tener conocimientos de la aplicación de las leyes para defender y reclamar nuestros derechos.

Lecciones aprendidas construidas por el equipo del proyecto AeA y MCN:

- Un aprendizaje muy importante es tener mayor claridad sobre el enfoque de los derechos colectivos de los pueblos indígenas para poderlo acotar en el marco del proyecto, como equipo técnico, manejar la perspectiva intercultural y de derechos colectivos de los pueblos indígenas.
- Capacitar - Articular- habilitar fue el nivel de pertinencia que se consideró inicialmente en el proyecto, sin embargo, en la práctica se requiere que las mujeres conozcan cómo hacer la actividad antes de desarrollarla. En el marco de actividades contemplar intercambios de experiencias con otros grupos de mujeres organizadas que trabajan actividades económicas de apicultura.
- Es necesario y considerar realizar intercambios en el marco del proceso de capacitación, desarrollar experiencias vivenciales. Promover reflexiones mixtas y hacer intercambio entre municipios de tal manera que se pueda enriquecer el proceso de formación.
- Una lección de aprendizaje es que se debe hacer un trabajo más extensivo e intensivo en relación a nuevas masculinidades para que se consoliden la autonomía de las mujeres y que los hombres jueguen un papel de aliados en actividades productivas, de hogar y económicas.
- Considerando los resultados obtenidos en el tema de la divulgación y comunicación es clave continuar alentado, fortaleciendo, acompañando y asesorando la participación de las mujeres en los medios de comunicación, locales o nacionales, que con voz propia lleven su mensaje de promoción y respeto de los derechos de las mujeres, divulgar sus demandas

Conclusiones valorativas

Pertinencia y alineamiento

- El proyecto fue pertinente respecto al contexto actual de Nicaragua, en cuanto que afrontó las dificultades de las mujeres rurales chorotegas para presentar sus demandas a nivel municipal en un marco de gestión basada en derechos, contrario a la tendencia de re-centralización de decisiones de inversión pública.
- La lógica de fortalecer – capacitar – empoderar – emprender, fue una estrategia pertinente y efectiva del proyecto, las mujeres y hombres fueron capaces de fortalecer sus capacidades y mostrar cambios en sus comportamientos y en la generación de ingresos, especialmente en las mujeres organizadas en las iniciativas económicas.



- Una característica importante del proyecto es su innovación en el tema iniciativas económicas de producción apícola y tiene el potencial de ser replicado o extendido en otras zonas del corredor seco de Nicaragua.
- En la situación actual y durante todo el periodo de implementación del proyecto el trabajo de incidencia política continúa siendo una herramienta fundamental para el ejercicio de derechos desde una perspectiva inclusiva y equitativa, el desarrollo de la capacidad de análisis crítico y reconocimiento de derechos de las destinatarias finales ha sido clave para el logro de los resultados y objetivos alcanzados.
- Las escuelas de formación en liderazgo, género, resiliencia y nuevas masculinidades desarrollada en el marco del proyecto han sido claves para el reconocimiento y fortalecimiento del enfoque basado en derecho y el empoderamiento de las mujeres rurales sujetas de derecho.
- Los logros alcanzados por el proyecto, en cuanto a beneficios a las mujeres rurales y sus comunidades, podrían leerse como resultantes de decisiones políticas del gobierno local, sin embargo, son las propias autoridades entrevistadas, del nivel local (municipal e instituciones nacionales), las que afirman que el proyecto facilitó sus procesos de toma de decisión y permitió una mayor efectividad en la inversión social y la prestación de servicios públicos.
- El proyecto tuvo un alineamiento efectivo con las políticas gubernamentales y planes municipales, considerando que desde su diseño se procuró intencionalmente la consonancia, armonización y alineamiento con distintas políticas estatales relacionadas a las mujeres rurales, expresadas en el Plan Nacional de Desarrollo Humano, en los temas de liderazgo y empoderamiento de las mujeres, como protagonistas y sujetas de derecho a la participación política, económica y social.

Eficacia

- Los indicadores propuestos para el objetivo inmediato y sus resultados cumplen con los criterios SMART (specific, measurable, achievable, realistic, time-bound), la matriz de marco lógico en el documento de proyecto permita identificar los medios de verificación para cada uno de esos indicadores en los informes que prepara la organización.
- El sistema de monitoreo y seguimiento del proyecto funciono de manera óptima, proporcionando informando fiable. Las herramientas de captura de datos para medir el nivel de cumplimiento de los indicadores fueron pertinentes, alimentando de manera precisa el sistema.
- Desde una óptica de cambios alcanzados, se puede afirmar que los cambios identificados en esta evaluación final corresponden con los resultados esperados y el objetivo inmediato establecidos en el marco lógico del proyecto.
- El “marco lógico” aprobado consta de un objetivo inmediato, y tres resultados esperados con una relación de causalidad directa sobre el objetivo general, los tres resultados aportan al objetivo inmediato.
- Desde una perspectiva de marco lógico, se pudo constatar que en el diseño del proyecto identificó con mucha claridad las hipótesis y factores externos necesarios para alcanzar el objetivo inmediato.
- El objetivo general (impacto) debe ser considerado una meta a largo plazo de la estrategia de país Ayuda en Acción en Nicaragua “Contribuir al ejercicio de la ciudadanía económica y política de las mujeres rurales, reduciendo su vulnerabilidad



- personal y social ante los efectos del cambio climático en de los territorios de Tototalpa, Telpaneca y San Lucas en el Corredor Seco de Nicaragua.
- Se lograron impactos en cada municipio donde se trabajó, a nivel de las demandas presentadas por las mujeres, por ejemplo, acceso a agua potable, caminos rurales, mejoramiento de los servicios de salud y educación.
 - Respecto a los otros indicadores propuestos, se puede establecer que hubo un cumplimiento de todas las metas propuestas y en la mayoría de los indicadores un sobrecumplimiento de la meta.
 - Es significativo el cambio alcanzado en cuanto fortalecimiento de capacidades, liderazgo y empoderamiento de las mujeres rurales de las 10 comunidades donde se ejecutó el proyecto.
 - Consideramos que los procesos de incidencia política de las organizaciones de mujeres, acompañadas por el equipo técnico del proyecto influyeron en la gestión del desarrollo local e incrementaron el respeto a las mujeres organizadas por parte de la administración pública local.
 - El fortalecimiento y liderazgo de las mujeres rurales organizadas, unido a que el proceso de influencia y gestión de demandas o “incidencia política” fue conducido de manera exitosa por AeA y el MCN influyeron en el alcance de las metas propuestas en el marco lógico, lo cual explica el impacto que ha tenido el proyecto.

Eficiencia

- El proyecto fue diseñado de manera participativa donde se acordó aportes de contrapartidas de cada uno de los ejecutores, destinatarias y Alcaldías Municipales de los 3 municipios, sin embargo, en el trayecto del mismo, las contrapartidas se incrementaron a fin de garantizar el cumplimiento de las actividades establecidas en el mismo. Esto fue posible por la disposición y anuencia de cada una de las partes.
- Los gastos directos del proyecto fueron utilizados de manera estratégica. Se puede afirmar que los resultados obtenidos de acuerdo a los indicadores del proyecto señalan esta tendencia.
- La gerencia del proyecto; su equipo técnico y administrativo ejecutó desde un enfoque de gestión por resultados, logrando la eficiencia en la ejecución de las actividades en el tiempo y recursos programados en el nuevo cronograma.

Impacto

- El equipo evaluador considera que se avanzó en el alcance del objetivo general en el marco de tiempo que se ejecutó el proyecto, sentando las bases para una futura etapa o fase de prolongación de estas acciones que conllevarán al logro de un impacto mayor
- La percepción de las y los participantes de la evaluación final es que mejoraron sus capacidades en temas de autoestima, liderazgo, equidad de género, nuevas masculinidades, cambio climático, incidencia política y empoderamiento económico de las mujeres rurales, las Autoridades Locales fueron gradualmente reconociendo a esas comunidades como sujetas de derechos y capacidad de exigir su cumplimiento, mediante acciones de incidencia política.
- Las autoridades locales, tanto del nivel municipal como departamental encuentran un interlocutor legítimo e importante en las organizaciones de mujeres logrando



- priorizar sus propuestas y avanzar en el cumplimiento de sus políticas institucionales o en los objetivos de los planes de desarrollo municipal.
- Se lograron impactos en cada municipio donde se trabajó, a nivel de empoderamiento social y económico de las mujeres, por ejemplo, organización, liderazgo en la elaboración y presentación de agendas socioeconómicas, incremento de ingresos. Se ha logrado mejora en la calidad de vida de la población en general y en particular de las mujeres.
 - Se puede concluir que fue muy acertado enfocar el proyecto en la importancia del empoderamiento de las mujeres con iniciativas productivas resilientes al cambio climático como derecho humano de las mujeres y ellas como sujetas de derechos y con capacidades. Esto permitió resaltar y mejorar el rol de las mujeres en la gestión pública local y departamental.

Sostenibilidad

- La existencia de un equipo técnico multidisciplinario es clave para mejorar el resultado final y optimizar los recursos en el proceso.
- Las comunidades se muestran decididas a sostener los procesos de incidencia y restitución de derechos aun sin financiamiento externo, con recursos comunitarios.
- El volumen de personas capacitadas en los 3 municipios, es un elemento clave de sostenibilidad social, aunque se argumente que existe una alta migración y por rotación de liderazgos en esas comunidades, especialmente en la población joven, consideramos que las experiencias grupales y la reiteración de actividades durante estos dieciocho meses, han dejado un bagaje de conocimientos que se pueden reproducir fácilmente.
- El fortalecimiento de capacidades de mujeres rurales y hombres de las comunidades, es un factor de sostenibilidad, la participación de las mujeres en el nivel comunitario les permite avanzar hacia una participación en el ámbito de la política municipal (comité de seguimiento).
- La formación y capacitación a las mujeres y hombres del proyecto en la escuela de resiliencia garantiza el conocimiento de las consecuencias del cambio climático, el reconocimiento de la necesidad de implementar prácticas resilientes, garantizan la sostenibilidad ambiental del proyecto, unido al seguimiento de las instituciones del estado encargadas del tema.
- El proyecto logró establecer coordinaciones efectivas con instituciones encargadas del tema a nivel local, por ejemplo, con INAFOR, con quienes se coordinaron acciones de capacitación sobre viveros, realización de jornadas de reforestación, charlas sobre cómo prevenir los incendios forestales y agropecuarios, logrando llegar a las 10 comunidades de los tres municipios de Telpaneca, Totogalpa y San Lucas.
- Seguir apostando a las alianzas y articulaciones con agentes y actores en los territorios de intervención, garantiza la sostenibilidad institucional de la intervención.

Equidad de género

- El proyecto fue diseñado con perspectiva de equidad de género, con mayor énfasis en discriminación positiva hacia las mujeres, lo cual en el contexto nicaragüense es muy acertado. Se puede constatar resultados a corto y largo plazo de posicionamiento de



necesidades prácticas e intereses estratégicos de las mujeres en las propuestas presentadas, aprobadas y ejecutadas como resultado de las actividades de incidencia en los municipios.

- Podemos concluir que las propuestas presentadas con componentes de equidad de género tienen un balance entre la resolución de necesidades prácticas y el abordaje de intereses estratégicos de las mujeres. Lo cual es una tendencia aceptable en el contexto actual de Nicaragua.
- Se puso un especial énfasis en fortalecer las capacidades de liderazgo de las mujeres unido al empoderamiento económico con énfasis en las iniciativas productivas en 10 comunidades de 3 municipios del corredor seco.
- La formación en nuevas masculinidades, fue pertinente debido a que los procesos de empoderamiento de las mujeres deben ir acompañados con procesos de cambio en los hombres. Este proceso permitió identificar, cuestionar las relaciones de poder entre los géneros, así como las acciones que deben emprenderse para actuar sobre los factores de género y creación de las condiciones de cambio que permitan avanzar en la construcción de la igualdad de género.
- Las innovaciones deben estar acompañadas con intercambios experiencias de otros grupos de mujeres que están desarrollando iniciativas apícolas para conocer los aciertos, desaciertos de la cadena de valor de la miel. Con esto se conoce el porcentaje de mujeres que quieren desarrollar la actividad productiva.
- Se logró formar a las mujeres rurales e indígenas de los grupos organizados, en aspectos de derechos, género, incidencia, construcción de agendas, relativas a la gestión social y económica, así como el acceso y control de los recursos. Hoy las mujeres cuentan con herramientas metodológicas y de análisis para demandar su inclusión en las políticas públicas y para ejercer más liderazgo y toma de decisiones en el hogar, grupo organizado y en las acciones comunitarias y de desarrollo local.

Diversidad cultural

- Se puede afirmar que el proyecto integró una perspectiva de inclusión, y respeto a las características y particularidades culturales en cada uno de los municipios donde se ejecutó el proyecto, considerando su identidad Chorotega.
- A manera de reflexión para Fundación Ayuda en Acción y el Movimiento Comunal Nicaragüense, quienes tienen ámbito de acción en territorios del pueblo indígena chorotega, deben iniciar a integrar a sus estrategias de acción el enfoque intercultural y las perspectivas de los derechos colectivos en los futuros proyectos que se ejecuten. Y formar al equipo técnico y administrativo en este enfoque.
- El proceso de inclusión direccionado conscientemente hacia las mujeres (con perspectiva de equidad de género) permitió un efecto directo en su bienestar personal, familiar y comunitario (ver testimonios de Cambios Más Significativos); e indirecto, en la forma de ver, sentir y pensar de los hombres de sus familias y comunidades que no necesariamente fueron beneficiarios del proyecto por medio de capacitaciones.



XUNTA
DE GALICIA



10. Anexos: instrumentos que se utilizaron para la recolección de información: ver link en línea.

- a. Reportaje fotográfico del trabajo de campo.
- b. Términos de referencia.
- c. Nombres de los/las evaluadores/as y de sus empresas.
- d. Metodología para el estudio (fases, métodos de recogida de datos, etc.).
- e. Marcos lógicos.
- f. Lista de personas u organizaciones consultadas.

11. Bibliografía.

- AeA, (2018). Proyecto Empoderamiento Social y económico de las mujeres rurales en tres municipios del corredor seco de Madriz, Nicaragua.
- AeA, (2018). Línea de base del Proyecto "EMPODERAMIENTO SOCIAL y ECONÓMICO DE LAS MUJERES RURALES DE 3 MUNICIPIOS DEL CORREDOR SECO MADRIZ/ NICARAGUA", informes narrativos y financieros anuales de AeA, marco lógico del proyecto.
- AeA (2020). Términos de referencia para la evaluación final del proyecto "EMPODERAMIENTO SOCIAL y ECONÓMICO DE LAS MUJERES RURALES DE 3 MUNICIPIOS DEL CORREDOR SECO MADRIZ/ NICARAGUA.
- AeA (2019). Agenda de Desarrollo Socioeconómico de Mujeres Rurales del Municipio de San Lucas, Departamento de Madriz.
- AeA (2019). Agenda de Desarrollo Socioeconómico de Mujeres Rurales del Municipio de Telpaneca, Departamento de Madriz.
- AeA (2019). Estrategia de Desarrollo Socioeconómico de Mujeres Rurales del Municipio de Totogalpa, Departamento de Madriz.
- AeA (2017). Estrategia para el Desarrollo Rural Territorial del Corredor Seco de Madriz.
- AeA (2017). Currícula de Escuela de Resiliencia.
- AeA (2018). Documento de proyecto aprobado por la Xunta de Galicia.
- Carrión Fonseca Gloria, (2015). Guía aplicada para el análisis de políticas públicas con perspectiva de género.
- Costas (2011). Reflexiones sobre el acceso de las mujeres rurales a la tierra en América Latina. La Paz.
- Estudio sobre situación real de la apicultura y su adaptación ante el Cambio Climático en la zona de Las Segovias de Nicaragua. Diciembre 2017. <https://inprhusomoto.org/wp-content/uploads/2020/02/ESTUDIO-APICULTURA-Y-CAMBIO-CLIM%C3%81TICO-LAS-SEGOVIAS-2017.pdf>



XUNTA
DE GALICIA



- OCDE, (2010). Estándares de Calidad para la Evaluación de Desarrollo.
- Programa Nacional de Fomento y Desarrollo Apícola 2010-2020. https://docplayer.es/6501793-Unidos-por-el-desarrollo-del-sector-apicola-de-nicaragua.html#show_full_text.
- Winchester, L. (2011). Políticas Públicas: Formulación y evaluación. Curso Internacional de Planificación Estratégica y Políticas Públicas. AICID. Antigua, Guatemala.

ⁱSegún definición de Características y criterios de selección de sujetos de derechos (grupo social, pertenencia, étnica, grupo etario) que aparece en el documento de proyecto aprobado.